



# لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام ببريدة (أبناء) (السياسات)



## جدول المحتويات

الصفحة	المحتوى	الفصل
٤	المبادئ العامة	الفصل الأول
٥	المصطلحات والتعريفات	١.١
٧	أحكام عامة	٢.١
١١	تخطيط الموارد البشرية	الفصل الثاني
١٢	إعداد وتحديث الهيكل التنظيمي.	١.٢
١٣	تحديد الاحتياجات من القوى العاملة	٢.٢
١٥	إعداد وتحديث بطاقات الوصف الوظيفي	٣.٢
١٧	التوظيف وإنهاء الخدمة	الفصل الثالث
١٨	استقطاب طلبات التوظيف	١.٣
١٩	ترشيح الموظفين وتعيينهم	٢.٣
٢٥	إدارة عروض و عقود العمل	٣.٣
٢٦	تقديم وتوجيه الموظفين الجدد	٤.٣
٢٨	إنهاء الخدمة	٥.٣
٣١	حزمة المكافآت المتكاملة	الفصل الرابع
٣٢	الراتب الأساسي	١.٤
٣٢	استحقاقات التعويض	٢.٤
٣٧	المزايا الوظيفية	٣.٤
٣٩	الحوافز	٤.٤
٤٠	العلاوات السنوية ولترقية	٥.٤
٤٢	تنمية الموظفين	الفصل الخامس
٤٣	إدارة أداء الموظفين	١.٥
٤٣	إدارة التدريب	٢.٥
٤٧	إدارة علاقات الجمعية والموظفين	الفصل السادس:
٤٨	قواعد النظافة الشخصية والمظهر	١.٦

لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

٤٨	إدارة متابعة الحضور والانصراف والإجازات	٢.٦
٥١	إدارة الانتداب والوكالة	٣.٦
٥٢	إدارة لجنة شكاوى وتظلمات الموظفين	٤.٦
٥٨	إعداد الكتب المطلوبة من قبل الموظفين	٥.٦
٦٠	تطبيق العقوبات التأديبية	٦.٦
٦٤	إدارة شؤون الموظفين	الفصل السابع:
٦٥	ضبط سجلات الموظفين	١.٧
٦٧	الملاحق	
٦٨	جدول المخالفات والجزاءات	
٧٣	سلم الرواتب	

# الفصل الأول:

## المبادئ العامة

١.١ المصطلحات والتعريفات

٢.١ أحكام عامة

## المادة (١)

تكون للكلمات والعبارات التالية حيثما وردت في هذه اللائحة المعاني المخصصة لها أدناه، ما لم تدل القرينة على خلاف ذلك:	
نظام العمل:	قانون العمل السعودي الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/٥١)، والصادر بتاريخ ١٤٢٦/٨/٢٣ هـ، والمعدل بالمرسوم الملكي رقم (م/٢٤)، بتاريخ ١٤٣٤/٥/١٢ هـ، والمعدل بالمرسوم الملكي رقم (م/٤٦)، بتاريخ ١٤٣٦/٦/٥ هـ، والمعدل بالمرسوم الملكي رقم (م/١٤) بتاريخ ١٤٤٠/٢/٢٢ هـ، والمعدل بالمرسوم الملكي رقم (م/١٣٤) بتاريخ ١٤٤٠/١١/٢٧ هـ والتعاميم والقرارات الوزارية المنفذة لأحكامه.
الجمعية:	الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)
مجلس الإدارة:	مجلس الإدارة الخاص بالجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)
رئيس مجلس الإدارة:	رئيس مجلس إدارة الجمعية، أو من ينوب عنه بموجب تفويض أو عند غيابه.
المدير العام:	المسؤول الأعلى في الإدارة التنفيذية للجمعية، أو من ينوب عنه بموجب تفويض أو عند غيابه.
الهيئة الاستشارية:	اللجنة الدائمة التي تضم عدداً من الخبراء الاستثماريين والماليين والفنيين والتسويقيين، والتي يتم استدعاء أعضائها لتقييم الفرص أو الممارسات وإبداء الرأي التوجيهي فيها، والمساهمة في وضع معايير تقييم مستوى الأداء المؤسسي.
مدير الموارد البشرية:	هو الموظف الذي يباشر أعمال إدارة الموارد البشرية والإشراف على شؤون الموظفين.
شؤون الموظفين:	الموظف القائم بالأعمال الإدارية المساندة في مجال إدارة المكتب وإدارة شؤون الموظفين.
الموظف:	كل شخص يعين بقرار من رئيس مجلس الإدارة أو المدير العام أو لجنة التوظيف، في إحدى الوظائف الدائمة أو المؤقتة في الجمعية بموجب أحكام هذه اللائحة.
الوظيفة:	مجموعة المهام التي توكلها الجمعية إلى الموظف للقيام بها بمقتضى أحكام هذه اللائحة، أو أية تعليمات أو قرارات كتابية أو شفوية تصدر بموجبها، وما يترتب على تلك المهام من مسؤوليات أو ما يتعلق بها من صلاحيات.
الهيكل التنظيمي:	مجموعة من العناصر المدمجة رسماً ووصفاً والتي توضح التسلسل الهرمي وقنوات التنسيق بين المكونات الإدارية والتنفيذية في الجمعية.
الإدارات التنظيمية:	جزء من الهيكل التنظيمي للجمعية، تتمثل بإدارة أو قسم أو لجنة.

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

حزمة المكافآت المتكاملة:	هياكل الأجر الأساسي، والتعويضات، والبدلات والعلاوات، المنح أو المكافئات والمزايا الوظيفية، والحوافز الخاصة بالجمعية.
عقد العمل:	اتفاقية توظيف محددة أو غير محددة المدة توقعها الجمعية وفق البنود المعتمدة لدى وزارة الموارد البشرية مع المرشح لشغل وظيفة ما مدرجة على الكادر أو على حساب المخصصات المرصودة في موازنة الجمعية لهذا الغرض، للقيام بأعمال ومهام تتميز بالاختصاص والخبرة، بحيث تحدد هذه الاتفاقية الأجر بالإضافة إلى المكافآت والمزايا المالية الممنوحة له.
السنة	إثنى عشر شهراً.
الشهر	ثلاثون يوماً مالم ينص على خلاف ذلك في عقد العمل أو لائحة تنظيم العمل.
الأجر:	الأجر الفعلي.
العلاوة السنوية:	العلاوة المستحقة على الراتب في نهاية كل سنة هجرية، والتي تضاف إلى الراتب بموجب أحكام هذه اللائحة وملحقاتها حسب درجة ومرتبة الوظيفة.
العمل الإضافي:	جهد يقابله مبلغ مالي، يمنح بعد موافقة صاحب الصلاحية الخطية، تعويضاً للموظف عن القيام بالعمل ساعات إضافية إذا تطلب الأمر.
البدل:	مبلغ مالي، يستحقه العامل لقاء طاقة يبذلها، أو مخاطر يتعرض لها في أداء عمله.
الأجر الأساسي	كل ما يصرف للعامل مقابل عمله، وفق العقد المتفق عليه إن كان كتابة أو غير كتابة، حسب نوع العمل الموكل إليه مضافاً إليه العلاوة السنوية.
الأجر الفعلي	الأجر الأساسي مضافاً إليه البدلات المستحقة والزيادات المالية الممنوحة للعامل.
الانتداب الداخلي:	تكليف الموظف بأداء مهمة رسمية أو المشاركة في فعالية أو حضور دورة، خارج حدود منطقة الجمعية ولأكثر من 75 كم من المنطقة التي يتواجد فيها مقر عمل الموظف، ضمن حدود المملكة العربية السعودية.
الانتداب الخارجي:	تكليف الموظف بأداء مهمة رسمية أو المشاركة في فعالية أو حضور دورة، خارج المملكة العربية السعودية.
الاقتراح الفعال:	كل فكرة مبدعة ومبتكرة تستوجب التنفيذ على أرض الواقع، تهدف إلى التجديد أو التنوع أو التبسيط أو التحسين أو حل المشكلات في أي مجال من مجالات العمل.
الدورة:	الفرصة المتعلقة بإيفاد الموظف للالتحاق بدورة تدريبية في إحدى الجامعات أو المعاهد العلمية أو المؤسسات أو الشركات داخل المملكة أو خارجها لاكتساب مهارات دون أن تؤهل المشترك للحصول على درجة علمية.
الاستقالة:	طلب مكتوب يقدمه الموظف إلى الجهة المخولة بالصلاحية، معلناً رغبته في ترك العمل، وتنتهي خدمة الموظف حكماً بعد إنتهاء مدة الإشعار المنصوص عليها في نظام العمل.

## ٢,١ أحكام عامة

### المادة (٢)

١. تسري أحكام هذه اللائحة بعد اعتمادها من قبل مجلس الإدارة.
٢. تلغي أحكام هذه اللائحة كل اللوائح التي تم عليها العمل سابقاً.
٣. تسري أحكام هذه اللائحة على جميع موظفي الجمعية المعينين، سواء بعقود عمل محددة أو غير محددة المدة أو مؤقتة أو عمل عن بعد أو لبعض الوقت أو العرضي أو الموسمي.
٤. يجري التعديل النهائي على أحكام هذه اللائحة بعد ستة أشهر من الاعتماد والاختبار، والرفع على الإضافة أو الحذف من قبل مدير عام الجمعية للاعتماد النهائي من قبل مجلس الإدارة.
٥. لا يؤثر تطبيق أحكام هذه اللائحة على أي حق من الحقوق أو الامتيازات التي يمنحها نظام العمل للموظف، في حال كانت أفضل مما ورد في هذه اللائحة.
٦. لمجلس الإدارة صلاحية البت في أي حالة لم يرد فيها نص في هذه اللائحة، لاتخاذ القرار المناسب بشأنها على أن لا يتعارض مع الأحكام العامة لنظام العمل السعودي.
٧. تطبق الأحكام الواردة في نظام العمل والعمال، والقرارات واللوائح الصادرة بشأنه في كل ما لم يرد فيه نص صريح في هذه اللائحة.
٨. تلغي الأحكام أو القرارات أو اللوائح التي تصدر بشأن نظام العمل والعمال بعد نفاذ هذه اللائحة ما يتعارض معها من أحكام وردت في هذه اللائحة.
٩. للمدير العام صلاحية إصدار أية تعليمات ضرورية لتنفيذ أحكام هذه اللائحة.
١٠. لمدير الموارد البشرية إضافة أو إلغاء أو تعديل أي إجراء يراه مناسباً لغايات تنفيذ أحكام هذه اللائحة حسبما تقتضيه مصلحة العمل واعتماد المدير العام.
١١. تعتبر النماذج في هذه اللوائح مهمة ويجب العمل عليها، ويجوز إذا كان هناك نماذج تفي بهذا الغرض يعمل عليها سابقاً الاستمرار عليها شريطة أن تغطي كافة الاحتياج وأن ترفع للاعتماد بعد ستة أشهر.
١٢. يجوز نقل الموظف من وظيفته التي يشغلها إلى وظيفة أخرى بناء على طلب وحاجة العمل ويتم ذلك بقرار من الموارد البشرية ويرفع إلى مدير الموارد البشرية ويعتمد من المدير العام شريطة أن يكون النقل بنفس الجمعية وفي نفس المدينة، وفي حال كان النقل لفرع آخر للجمعية خارج المدينة ينقل لمدة شهر فقط إذا كان النقل ضروري ولمصلحة العمل، أما إذا كان النقل دائم، يجب على الجمعية أخذ موافقة خطية من الموظف على النقل.

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

١٣. يتم الإعلان عن هذه اللائحة بعد اعتمادها من قبل مجلس الإدارة، وعلى الموارد البشرية إتاحتها لجميع الموظفين للاطلاع عليها، ويعتبر توقيع الموظف على العقد إقراراً بإطلاعها والتزامه بها.
١٤. منذ تاريخ اعتماد هذه اللائحة من قبل مجلس الإدارة لا يجوز تعديل أو تغيير أي مادة أو فقرة فيها إلا بموجب قرار كتابي صادر عن المجلس وبعد أخذ الرأي القانوني من محامي أو مستشار قانوني، ويتم تعميمه على كل من يهمله الأمر قبل بدء سريان التعديل بمدة شهر على الأقل.
١٥. كل ما لم يرد في هذه اللائحة يرجع فيه إلى نظام العمل السعودي ونظام التأمينات الاجتماعية.

### المادة (٣)

١. يمارس مجلس الإدارة جميع السلطات والصلاحيات لإدارة الموارد البشرية وتنظيم العمل في الجمعية حسبما تقتضيه مصلحة العمل، وله في سبيل ذلك القيام بما يلي:

١. إقرار وتعديل السياسات الواردة في هذه اللائحة على ألا تتعارض مع الأحكام العامة لنظام العمل السعودي.
٢. إصدار القرارات والتعليمات اللازمة لتنفيذ أحكام هذه اللائحة، إن لزم.
٣. تشكيل اللجان المتخصصة التي يراها مجلس الإدارة ضرورية لتنفيذ أحكام هذه اللائحة، وفضها إن لزم.
٤. اعتماد الهيكل التنظيمي للجمعية، وإعادة النظر بهذا الهيكل إن لزم، وإقرار مشاريع إعادة الهيكلة عند الحاجة.
٥. إقرار وتعديل الأدوار الوظيفية لكل إدارة من الإدارات التنظيمية المكونة للجمعية، والتي تحدد من خلالها المهام والواجبات والمسؤوليات الرئيسية المنوطة بها، على ألا يترتب على ذلك فصل أي موظف بسبب تلك التعديلات.
٦. تفويض الصلاحيات التي يراها مناسبة لرئيس مجلس الإدارة وللمدير العام وللمدير العام وللجان المتفرعة عن المجلس، فيما يختص بتنظيم العمل وإدارة الموارد البشرية.
٧. إقرار وتعديل نظام حزمة المكافآت المتكاملة، والمكون من سلم الرواتب الأساسية، وهيكل التعويضات، وهيكل الامتيازات الوظيفية، وهيكل الحوافز.
٨. إقرار جميع الاستثناءات الضرورية والمتعلقة بالتعيينات والمكافآت.
٩. المصادقة على تعيين المدير العام، وترقيته، وتعديل راتبه، وإنهاء خدماته، أو اتخاذ الإجراءات الإدارية الأخرى بحقه.
١٠. إقرار إيفاد المدير العام إلى دورات تدريبية أو زيارات عمل داخل المملكة أو خارجها.

ب. يمارس المدير العام الصلاحيات المخولة له بموجب أحكام هذه اللائحة، وينفذ القرارات والتعليمات التي يصدرها مجلس الإدارة بموجبها، ويتولى ما يلي:

١. تطبيق السياسات الواردة في هذه اللائحة، وتنفيذ أحكامها، وإصدار القرارات والتعليمات اللازمة لتنفيذ أحكامها.
٢. إقرار وتعديل حاجات الجمعية من الوظائف ومتطلبات الموارد البشرية من حيث التعداد ونوعية الكفاءات اللازمة لتحقيق أهداف الجمعية وإنجاز المهام الوظيفية.
٣. المصادقة على تعيين الموظفين، وترقيتهم، وتعديل رواتبهم، وإنهاء خدماتهم، واتخاذ الإجراءات التأديبية بحقهم، بمقتضى أحكام هذه اللائحة.
٤. إقرار احتياجات التدريب للموظفين، والمساهمة في تقدير موازنتها، والحصول على الموافقات اللازمة لتلبيتها.
٥. إقرار إيفاد الموظفين إلى دورات تدريبية أو زيارات عمل داخل المملكة أو خارجها.
٦. التوقيع على المعاملات الخاصة بأمور إدارة الموارد البشرية وتنظيم العمل، وفقاً لما هو مخول له بمقتضى أحكام هذه اللائحة، أو التي يفوضه مجلس الإدارة بتوقيعها.
٧. تفويض أي من الصلاحيات المخولة إليه بمقتضى أحكام هذه اللائحة إلى مدير الموارد البشرية أو من يراه إن لزم الأمر.

#### المادة (٤)

بقرار من مجلس الإدارة فقط تتولى إدارة الموارد البشرية المسؤوليات التالية:

١. إدارة شؤون وعلاقات الموظفين: من خلال إدارة الدوام، والإجراءات الجزائية، والمخاطبات الرسمية الخاصة بالموظفين، والنشاطات اللامنهجية للجمعية، بالإضافة إلى إدارة شكاوى وتظلمات واقتراحات الموظفين، إلى غير ذلك.
٢. متابعة ما يخص التأمينات الصحية والاجتماعية (إن وجدت) من خلال ضمان تمتع موظفي الجمعية بمظلي التأمين الصحي والتأمينات الاجتماعية، بحسب الأحكام المعمول بها.
٣. التواصل مع الموظفين: من خلال تحضير وإرسال تعميمات وتنويهات الجمعية.
٤. استقبال الموظفين الجدد وتعريفهم بأنظمة الجمعية وتسليمهم وصف وظيفي حسب كل وظيفة وشرح مفصل مكتوب للمهام المطلوب تنفيذها مع أهمية تسليمه نسخة من قواعد أخلاقيات العمل.
٥. إرشاد الموظفين الحاليين والجدد بكل ما يتعلق بسياسات وأحكام وإجراءات إدارة شؤونهم وتنظيم العمل.
٦. إعداد وكتابة قواعد التثبيت، والعلاوات السنوية، والترقية، والحوافز، والتنبيهات، والإنذارات، والنقل، والوكالة، وإنهاء الخدمة، وقبول الاستقالة، وغيرها.
٧. المساهمة في إنجاز كشوفات الرواتب: من خلال التنسيق مع الجهات المعنية بتحضير كشوفات الرواتب وتزويدهم بالبيانات الأساسية اللازم بعد التأكد من رئيس كل قسم وتوقيعه على كشف إنجاز مهام الموظفين التابعين له.

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

٨. إجراء البحوث والدراسات لتحليل الرواتب المنافسة في سوق العمل للاستفادة منها في تطوير الحزمة الكلية للمكافآت.
٩. إدارة وثيقة الهيكل التنظيمي: من خلال عكس التعديلات المطلوبة على وثيقة الهيكل التنظيمي للجمعية، كلما اقتضت الحاجة.
١٠. التقييم والتوصيف الوظيفي: من خلال تطوير وإدارة وصيانة نظام فعال وعادل لتحليل وتقييم الوظائف، وإنشاء وتحديث بطاقات الوصف الوظيفي لمختلف الوظائف.
١١. تخطيط القوى العاملة: من خلال وضع وصيانة خطط تلبية احتياجات الجمعية من الموارد البشرية بناءً على متطلبات ومتغيرات العمل.
١٢. إدارة عملية التعيين: من خلال استقطاب وتصفية طلبات التوظيف والسير الذاتية، ومقابلة المرشحين للتوظيف (في حال عدم وجود لجنة مختصة بذلك)، والتوصية بمن هم كفؤ لتولي المناصب الوظيفية، وتحضير عروض وعقود التوظيف، بالتنسيق مع الجهة الطالبة للتوظيف.
١٣. تقدير الاحتياجات من الموارد البشرية بما يلائم مهام واختصاصات وحجم العمل، وإعداد موازنة الموارد البشرية.
١٤. تحديث لائحة الموارد البشرية وتنظيم العمل، بناءً على قرارات مجلس الإدارة في هذا الخصوص.
١٥. إدارة الأداء: من خلال تطوير وإدارة وصيانة نظام فعال لقياس وتقييم أداء الموظفين.
١٦. إدارة إجراءات التدريب والزيارات.
١٧. إدارة العلاقة مع الجهات الخارجية ذات الصلة من خلال التشاور مع المستشار القانوني حول المسائل القانونية المتعلقة بإدارة الموارد البشرية، والتأكد أن جميع الأحكام والشروط والقرارات والتعميمات الصادرة عن الجمعية مطابقة للقوانين السارية، إضافة إلى مفاوضة الجهات الخارجية، كمنظمي المعارض التوظيفية، والصحف الرسمية، والعمل مع مستشاري الموارد البشرية الخارجيين، وتنفيذ حجوزات الطيران، والفنادق، والسيارات السياحية وغيرها للموظفين والزوار، وتنسيق استخراج التأشيرات والتصاريح اللازمة للموظفين والزوار.
١٨. إعداد التقارير: من خلال إصدار التقارير الدورية والطارئة ذات الصلة بإدارة الموارد البشرية وتنظيم العمل.

## الفصل الثاني:

### تخطيط الموارد البشرية

١.٢ إعداد وتحديث الهيكل التنظيمي

٢.٢ تحديد الاحتياجات من القوى العاملة

٣.٢ إعداد وتحديث بطاقات الوصف الوظيفي

## ١.٢ إعداد وتحديث الهيكل التنظيمي

### الأهداف:

#### إيجاد هيكل تنظيمي محدث باستمرار، ل:

- تمكين الجمعية والمدير العام من مراجعة الهيكل التنظيمي للجمعية كلما اقتضت الحاجة لذلك كما في الحالات التالية:
  ١. التأكد من قدرة ال هيكل التنظيمي على تحقيق أهداف الجمعية (على المدى القصير والمتوسط والاستراتيجية) (على المدى الطويل).
  ٢. تحديد وإقرار التعديلات والتغييرات اللازم تطبيقها.
  ٣. الاطلاع على الوظائف الشاغرة والمشغولة.
- توفير مدخل أساسي لدعم الإجراءات التالية عند اعتمادها: ترميز الوظائف، وتحليلها، وتقييمها.

### المادة (٥)

يتولى مدير الموارد البشرية عملية إعداد وتحديث الهيكل التنظيمي للجمعية، لتتماشى مع التعديلات والتغييرات المصادق عليها من قبل مجلس الإدارة، بما في ذلك حفظ أسماء الموظفين المنتهية خدمتهم، بالإضافة إلى أرشفة نسخها وضبطها.

### المادة (٦)

- أ. على مدراء الإدارات طلب تعديلات على الهيكل التنظيمي الخاص بإداراتهم التنظيمية المنوطة بهم، بما يتلاءم مع احتياجات العمل على المستوى البسيط كحل المشكلات الدورية ومنها عدم القدرة على تحقيق الأهداف، من خلال توجيهها للمدير العام.
- ب. للمدير العام تحليل وتحديد احتياجات الجمعية وإداراتها من التعديل والتطوير على مستوى الهيكل التنظيمي، ومراجعة طلبات التعديل المرفوعة إليه، واتخاذ القرار بتمريرها لرئيس المجلس أم لا، بحسب الحاجة.
- ج. لمجلس الإدارة صلاحية تحليل وتحديد احتياجات الجمعية من التعديل والتطوير على مستوى الهيكل التنظيمي، أو إقرارها وتطبيقها، سواءً أكانت تلك الحاجات ناجمة عن:
  - ١- طلبات مرفوعة من قبل المدير العام.
  - ٢- الحاجة لإعادة هيكلة الجمعية.
  - ٣- ضرورة إنشاء، أو دمج، أو تجزئة، أو إلغاء إدارة معينة، سواءً أكانت إدارة أو لجنة، بما تقتضيه متطلبات العمل، وبما يحقق الأهداف الوظيفية، والأهداف الاستراتيجية للجمعية.
  - ٤- أتمتة أعمال الإدارات التنظيمية المختلفة بشكل جزئي أو كلي.
  - ٥- تعديل المسميات الوظيفية.

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

- د . باستثناء التعديلات المتعلقة بتحديث أسماء شاغلي الوظائف في الهيكل، يجب مصادقة كافة متطلبات التغيير من قبل مجلس الإدارة قبل تطبيقها وعكسها على الهيكل التنظيمي ونماذج إدارة الموارد البشرية الأخرى.
- هـ . يأخذ مجلس الإدارة النقاط التالية بعين الاعتبار قبل إقرار أية تعديلات على الهيكل التنظيمي:
- ١- وضوح الأهداف: التأكد من أن الأهداف المتعلقة بإنشاء، أو دمج، أو تفكيك الإدارة التنظيمية أو الوظيفية تتفق مع احتياجات وسياسات الجمعية، وهذا يشمل:
    - ١.١ ترجمة تلك الأهداف من الأسلوب الوصفي إلى الأسلوب الكمي إن أمكن.
    - ٢.١ ارتباط الأهداف ببرامج وجدول زمنية.
    - ٣.١ تناسب الأهداف مع الإمكانيات المادية والبشرية للجمعية.
  - ٢- تعزيز التخصص الوظيفي: تجنب ازدواجية وتداخل وتضارب الاختصاصات للإدارات التنظيمية والوظائف، لضمان سرعة إنجاز الأعمال، وإتقانها، وخفض تكلفتها.
  - ٣- التنسيق بين أعمال الإدارات التنظيمية: تجنب تكرار الأدوار، وتعزيز مبدأ التكامل بين أعمال الإدارات التنظيمية.
  - ٤- فعالية الرقابة: التأكد دائماً من استقلالية وفعالية الرقابة الوظيفية على الأنشطة المختلفة، كأن لا تخضع وظيفة ما للرقابة من قبل نفس الموظف القائم بها، ومراعاة تطبيق أحكام النظام ومنع الفوضى.
  - ٥- ضبط التكاليف: احتساب التكاليف المرتبطة بتغيير الهيكل التنظيمي وإقرار التغييرات التي من المتوقع أن تكون فوائدها طويلة الأجل ومعقولة الكلفة.
  - ٦- تحديد المسؤوليات والصلاحيات: دراسة حدود السلطة والمسؤوليات بين الموظفين، لتعزيز المساءلة.
  - ٧- إجراءات العمل: الإلمام بها لتوخي استمرارية المقدرة على إجراء تلك العمليات.

## ٢.٢ تحديد الاحتياجات من القوى العاملة

### الأهداف:

- تحديد الوظائف الشاغرة وتعبئتها بحسب الأولوية.
- المحافظة على توافر القوى العاملة كماً ونوعاً وفقاً لأهداف واستراتيجيات الجمعية المعتمدة.
- وضع تصور مستقبلي للموارد البشرية في الجمعية، ووضع الخطط والبرامج اللازمة لاستمرار عملها بكفاءة.
- تقدير الاحتياجات المستقبلية من الموارد البشرية خلال فترة زمنية محددة حسب الاحتياجات المتوقعة، ل:
- تقدير الموازنة المناسبة للموارد البشرية لكل إدارة.
- تغذية خطط وبرامج تدريب وتطوير الموارد البشرية، لتمكين من تلبية تلك الاحتياجات في الوقت المناسب.
- تجنب توظيف أعداد فائضة من الموظفين، لتخفيف الأعباء المالية، ورفع الكفاءة.

## المادة (٧)

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

أ. يتولى مدير الموارد البشرية إدارة عملية تحديد الاحتياجات من الموظفين بالتنسيق مع مدراء الإدارات.

ب. يتم تحديد الاحتياجات من الموظفين، باستخدام أحد الأساليب التالية:

١- مشاريع تحجيم القوى العاملة: وهي مشاريع داخلية يتم من خلالها دراسة وتحليل أعباء العمل في الإدارات التنظيمية للجمعية على حدة، لحساب أعداد الموظفين اللازمين لكل مسعى وظيفي للقيام بالمهام المطلوبة على أحسن وجه على المدى القصير والمتوسط، لا بالاستناد إلى الأهداف المنشودة.

٢- تقدير مدير الإدارة التنظيمية، نتيجة لإنهاء الخدمة لواحد أو أكثر من الموظفين، أو الحاجة لزيادة العاملين لتلبية متطلبات العمل، أو استحداث وظيفة جديدة، أو إلغاء وظيفة ما.

### المادة (٨)

أ. على كل إدارة أن تحدد حاجتها السنوية التقديرية من الموظفين في ضوء التعليمات التي يصدرها المدير العام، وفي ضوء الأهداف والاستراتيجيات الموضوعية، وأية تغييرات طرأت أو قد تطرأ على الهيكل التنظيمي أو نوع المهام أو حجم الأعباء أو أساليب العمل.

ب. يتعين على مدير الموارد البشرية إعداد خطة سنوية للموارد البشرية تساهم في وضعها كافة الإدارات التنظيمية، وتقديمها للمدير العام، لمراجعتها وتعديلها، قبل رفعها لمجلس الإدارة للمصادقة، ويتم مراجعة هذه الخطة وتحديثها بشكل مستمر، على أن تتضمن:

١- الأهداف المتعلقة بإدارة وتنمية الموارد البشرية خلال سنة الخطة.

٢- تقديرات القوى العاملة بالتناسب مع أعباء العمل المتوقعة.

٣- الموازنة السنوية للموارد البشرية كالرواتب والعلاوات والتدريب، والتعيين وإنهاء الخدمة.

### المادة (٩)

أ. في حال اتضح حاجة إدارة ما للتوظيف خلال فترة معينة، يتعين على مدير تلك الإدارة تعبئة نموذج "طلب موظفين"، وتقديمه لمدير الموارد البشرية.

ب. في حالة وجود فائض من الموارد البشرية في أي من المستويات الوظيفية المختلفة، تكون الأولوية لملء الشواغر الوظيفية التي تظهر للتوظيف الداخلي، من خلال تحويل الموظفين من وظيفة إلى أخرى.

## ٣.٢ إعداد وتحديث بطاقات الوصف الوظيفي

### الأهداف:

- تحديد مهام ومسؤوليات الوظيفة وشروط إشغالها وصلاحياتها.
- توفير الأساس السليم لعملية اختيار المرشحين المؤهلين للوظائف الشاغرة.
- توجيه إجراءات وضع الأهداف الوظيفية السنوية وتسهيل عملية تقييم شاغل الوظيفة.
- استنباط الاحتياجات التدريبية انطلاقاً من المتطلبات الوظيفية لكل منصب وظيفي.

### المادة (١٠)

أ. تتولى إدارة الموارد البشرية إعداد بطاقات الوصف الوظيفي للوظائف بالتنسيق مع مدراء الإدارات التنظيمية، ومراجعة كل بطاقة بمعدل لا يقل عن مرة في السنة الواحدة لتحديثها كما يلزم، كما في حالات تغير نطاق العمل، أو دمج أو فصل الوظائف، أو عند تغير متطلبات إشغال الوظيفة، أو حين التغير في الهيكل التنظيمي للجمعية أو أحد اداراتها.

ب. يتم اعتماد بطاقات الوصف الوظيفي من قبل المدير العام.

ج. يسلم مدير الموارد البشرية نسخة من بطاقات الوصف الوظيفي المنجزة والمعتمدة لمدراء الإدارات للوظائف التي تقع ضمن نطاق إشرافهم، فور إنجازها، للرجوع إليها في حالات وضع الأهداف للموظفين، وتقييمهم، واستنباط احتياجاتهم التدريبية، إلى غير ذلك.

### المادة (١١)

أ. يجب أن تحتوي بطاقة الوصف الوظيفي على المعلومات التالية كحد أدنى:

١- نطاق الإشراف.

٢- الأهداف الوظيفية.

٣- الأدوار والمسؤوليات.

٤- الحد الأدنى للمتطلبات الوظيفية من حيث المؤهلات الأكاديمية، والخبرات العملية، والجدارات المطلوبة لأداء العمل بكفاءة.

ب. يراعى في إعداد بطاقات الوصف الوظيفي التركيز على ما ينبغي أن تكون عليه الوظيفة في ضوء الاحتياجات، مع إدراج المهام والجدارات التي تخدم الأهداف الاستراتيجية أيضاً.

## المادة (١٢)

أ. لمدرء الإدارات التنظيمية طلب تعديلات على بطاقات الوصف الوظيفي الخاصة بإدارتهم التنظيمية المنوطة بهم بما يتلاءم مع احتياجات العمل، يتم توجيهها إلى المدير العام للنظر فيها.

ب. يأخذ المدير العام النقاط التالية بعين الاعتبار قبل اعتماد أية تعديلات، والطلب من إدارة الموارد البشرية بعكسها على بطاقات الوصف الوظيفي:

١- التأكد من أن التعديلات المقترحة تتفق مع احتياجات وسياسات الجمعية.

٢- التأكد من أن التعديلات المقترحة تتفق مع الهدف المراد تحقيقه من الوظيفة، وأن تكون ذات علاقة بنطاق عمل الوظيفة.

٣- تجنب ازدواجية وتداخل وتضارب الأدوار والمسؤوليات مع وظائف أخرى في نفس الإدارة التنظيمية أو الإدارات الأخرى في الجمعية.

## الفصل الثالث:

### التوظيف وإنهاء الخدمة

١.٣ استقطاب طلبات التوظيف

٢.٣ انتقاء الموظفين وتعيينهم

٣.٣ إدارة عروض وعقود العمل

٤.٣ تقديم وتوجيه الموظفين الجدد

٥.٣ إنهاء الخدمة

### ١.٣ استقطاب طلبات التوظيف

#### الأهداف:

- استقطاب الكفاءات الملائمة لتلبية احتياجات الجمعية من الموارد البشرية، واستقبال طلبات التوظيف لملء الشواغر الوظيفية بسرعة وكفاءة عالية.

#### المادة (١٣)

- ١- تتولى اللجنة المختصة دراسة طلبات التوظيف وعملية استقطاب الكفاءات البشرية المناسبة لاحتياجات الجمعية التشغيلية.
- ٢- تتولى إدارة الموارد البشرية استقبال طلبات التوظيف وفرزها وتصنيفها، والتأكد من استكمال متطلباتها وعرضها على لجنة دراسة طلبات التوظيف.

#### المادة (١٤)

يمكن لإدارة الموارد البشرية استقطاب طلبات التوظيف بالطرق التالية:

- ١- الإعلان عن وظائف شاغرة في الصحف الرسمية: من خلال تحضير مذكرة تتضمن طلب إعلان توظيف، ترفق مع خطة فنية ومالية وزمنية لنشر الإعلان مع توضيح النتائج المرجوة، تعتمد من قبل مدير الموارد البشرية، على أن يعد تقرير نهائي عند مضي الفترة الزمنية المحددة للتعين لتحليل فاعلية الإعلان في جلب النتائج المرجوة.
- ٢- المشاركة في معارض التوظيف: من خلال تحضير مذكرة تتضمن طلب مشاركة في معرض للتوظيف، ترفق مع خطة فنية ومالية وزمنية للمشاركة الفعالة في المعرض، تعتمد من قبل مدير الموارد البشرية، على أن يعد تقرير نهائي عند مضي الفترة الزمنية المحددة للتعين لتحليل فاعلية المشاركة في جلب النتائج المرجوة.
- ٣- التعاقد مع مكاتب التوظيف ومواقع التوظيف الإلكترونية لمهمة معينة أو لفترة محددة: من خلال تحضير مذكرة تتضمن طلب استعانة بمكتب توظيف أو مواقع إلكترونية، ترفق مع خطة تقنية ومالية وزمنية، تعتمد من قبل مدير الموارد البشرية، على أن يعد تقرير نهائي عند مضي الفترة الزمنية المحددة للتعين لتحليل فاعلية هذه التعاقدات في جلب النتائج المرجوة.
- ٤- يحق للجنة المختصة دراسة أحوال الموظفين الحاليين والتوظيف استقطاب الكفاءات والقيادات المتميزة مباشرة دون الحاجة للطرق السابقة مع التقيد بأخلاقيات وواجبات المهنة.

#### المادة (١٥)

- أ. يستطيع الباحثون عن وظيفة، والراغبون في العمل لدى الجمعية، التقديم عن طريق إرسال السيرة الذاتية بواحدة من الطرق التالية:

١- بالبريد الإلكتروني.

٢- بالفاكس.

٣- بالبريد (العادي أو السريع).

٤- عن طريق التسليم باليد.

ب. يستطيع مدير الموارد البشرية التواصل مع المتقدمين لحثهم على تعبئة نموذج طلب التوظيف المعتمد لدى الجمعية، إما بزيارة مقر الجمعية لتعبئته يدوياً، أو بتعبئته إلكترونياً وإرساله عبر البريد الإلكتروني.

ج. يتعين على إدارة الموارد البشرية التأكيد على استلام طلبات التوظيف من كل متقدم، عن طريق المراسلة الإلكترونية، أو الرد الإلكتروني التلقائي، أو شفهاً عبر الهاتف.

## المادة (١٦)

أ. يتعين على مدير الموارد البشرية التوفيق بين طلب التوظيف والسيرة الذاتية للمتقدم ووضعهم معاً، وتصنيفها بحسب المؤهلات في ملفات خاصة بكل إدارة تنظيمية، تحمل اسم الإدارة.

ب. يتم ترتيب طلبات التوظيف المرفقة بالسيرة الذاتية في كل ملف حسب تاريخ ميلاد المتقدم، من الأصغر إلى الأكبر سناً، لضمان تسلسل الخبرات قدر الإمكان.

ج. يتم تسجيل طلبات التوظيف في سجل إلكتروني، يبين تاريخ تسلم الطلب، و رمز الملف الذي يحويه.

د. في حال ورود سيرة ذاتية جديدة أو طلب توظيف جديد لمتقدم سابق، يتم إتلاف سيرته الذاتية القديمة أو طلبه القديم لتجنب الازدواجية.

هـ. يتم شطب وإتلاف الطلبات التي يزيد عمر تقديمها على عامين.

## ٢.٣ ترشيح الموظفين وتعيينهم

### الأهداف:

- تحديد قواعد فرز المتقدمين والمرشحين للوظائف، وحصص أقربهم تلبية للاحتياجات، وانتقاء أنسبهم للتعيين، بما يضمن تحقيق مصالح العمل.
- رسم إطار مؤسسي يوحد أنواع وشروط التعيين في الجمعية.

## المادة (١٧)

لا تتم عملية انتقاء وتعيين أي متقدم للتوظيفة، إلا بتحقيقه للمتطلبات التالية:

- ١- تعبئة طلب التوظيف وتسليم سيرته الذاتية.
- ٢- اجتياز الاختبارات التنافسية، التحريرية أو الشفوية، الخاصة بالتوظيفة، إن وجدت.
- ٣- اجتياز المقابلة الشخصية.
- ٤- استيفاء المتطلبات الثبوتية التالية:
  - صورة شخصية حديثة، ملونة، عدد ٤ ، على خلفية بيضاء، بمقاس ٦ 4 x سنتيمترًا.
  - صورة من الهوية الوطنية مع الأصل للمطابقة.
  - صورة من مؤهل الثانوية العامة، مصدقة حسب الأصول، إن كانت الوظيفة تتطلب حيازة الموظف لها، أو في حال كان المرشح حاصلًا عليها.
  - صور من وثائق الدراسات الجامعية الأولية (الدبلوم و/أو البكالوريوس)، مصدقة حسب الأصول، إن كانت الوظيفة تتطلب حيازة الموظف لها، أو في حال كان المرشح حاصلًا عليها.
  - صور من وثائق الدراسات الجامعية العليا (الدبلوم العالي و/أو الماجستير و/أو الدكتوراة)، مصدقة حسب الأصول، إن كانت الوظيفة تتطلب حيازة الموظف لها، أو في حال كان المرشح حاصلًا عليها.
  - صور من شهادات الخبرة، مصدقة حسب الأصول من إحدى مكاتب العمل وذلك لشهادات الخبرة الصادرة عن شركات تابعة للقطاع الخاص، وأما شهادات الخبرة الصادرة عن مؤسسات القطاع العام فلا يشترط تصديقها.
  - صور من شهادات الدورات التدريبية.
  - صور من الإقامة ورخصة العمل لغير السعوديين العاملين في السعودية.

## المادة (١٨)

- أ. يتولى مجلس الإدارة مسؤولية مقابلة وانتقاء وتعيين المدير العام ونائبه، ويمتلك أيضاً صلاحية الموافقة على تعيين مدراء الإدارات، بناء على الأسس التي يراها مناسبة.
- ب. يتولى المدير العام مسؤولية مقابلة وانتقاء مدراء الإدارات وباقي الموظفين، بناء على الأسس التي يراها مناسبة أو من يفوضه، وذلك بعد التنسيق مع لجنة دراسة أحوال الموظفين والتوظيف.
- ج. يتولى مجلس الإدارة مسؤولية تشكيل لجنة تختص بدراسة أحوال الموظفين والتوظيف وهي لجنة دائمة تشكل لدراسة احتياج الجمعية الوظيفي بالإضافة إلى دراسة أحوال الموظفين ومخالفاتهم في الجمعية.

## المادة (١٩)

أ. تتكون لجنة دراسة أحوال الموظفين والتوظيف من:

١- اثنين من أعضاء مجلس الإدارة.

٢- مدير عام الجمعية.

٣- مدير الإدارة التنظيمية المعنية.

٤- مدير الموارد البشرية.

ب. تقوم لجنة دراسة أحوال الموظفين والتوظيف بالأدوار التالية :

١- مراجعة الوصف الوظيفي الخاص بالوظيفة الشاغرة، للإلمام بمتطلبات العمل.

٢- مراجعة طلبات التوظيف والسير الذاتية.

٣- تصميم الاختبارات التنافسية الشفوية منها والتحريرية إن لزم، من حيث المضمون، والعلامات المخصصة لكل جزئية، وطريقة احتساب علامات التقييم، والمدة الزمنية الممنوحة للمتقدمين.

٤- تحديد الفترة الزمنية والمواعيد المتعلقة بعقد الاختبارات التنافسية (إن لزم) والمقابلات الشخصية.

٥- الإشراف المباشر على انعقاد الاختبارات التنافسية (إن وجدت)، وتقييم المتقدمين من خلال احتساب العلامات المكتسبة.

٦- فرز وتصنيف أعداد المرشحين للوظيفة الشاغرة، بناءً على نتائج الاختبارات (إن عقدت).

٧- عقد المقابلات الشخصية مع المرشحين، واستلام أوراقهم الثبوتية، وتقييمهم.

٨- التواصل مع المعرفين من أرباب العمل السابقين، والأشخاص المسجلين في سيرهم كمراجع، إن لزم.

٩- انتقاء المرشح أو المرشحين الأنسب، لملء الشاغر، وتحضير كتاب توصية (قرار تعيين) بتعيينهم.

ج. عند مراجعة السير الذاتية، يجب على الموارد البشرية الانتباه للنقاط التالية إلى جانب حيازة المتقدم للتأهيل الأكاديمي والخبرة المطلوبة:

١- تكرار الأخطاء الإملائية والنحوية.

٢- ركاكة الصياغة.

٣- إمكانية عدم المصادقية في المعلومات.

د. عند عقد المقابلات الشخصية، يجب على لجنة دراسة أحوال الموظفين والتوظيف الانتباه للنقاط التالية إلى جانب حيازة المتقدم للتأهيل الأكاديمي والخبرة المطلوبة:

١- الهيئة والشخصية.

٢- الاتصال، والمهارات الشخصية المكتسبة.

٣- القيمة المضافة التي يستطيع المساهمة بها.

٤- توقعات الأجر الشهري.

٥- أسباب الرغبة في الالتحاق بالجمعية.

هـ. يحق للجنة دراسة أحوال الموظفين والتوظيف عقد سلسلة من المقابلات للمتقدم الواحد، حسب الحاجة.

## المادة (٢٠)

يعتبر منسحب عن العمل كل طالب وظيفة يتغيب عن الامتحانات التنافسية (إن حددت)، أو المقابلة الشخصية، أو استكمال إجراءات التعيين، إلا بتقديم عذر مقبول يوافق عليه رئيس لجنة دراسة أحوال الموظفين والتوظيف المعينة.

## المادة (٢١)

يعتمد بالجمعية أنواع التعيينات التالية:

١- التعيين بعقد عمل رسمي محدد المدة: ويتم من خلاله تعيين الموظفين من السعوديين في وظائف محددة إن كانت دائمة، أو عن بعد أو لبعض الوقت، وتكون مدرجة في الهيكل التنظيمي للجمعية.

٢- التعيين بعقد عمل رسمي محدد المدة: ويتم من خلاله تعيين الموظفين من السعوديين أو غير السعوديين بموجب عقود محددة المدة في وظائف محددة، مدرجة في الهيكل التنظيمي للجمعية، للقيام بأعمال ومهام تتميز بالاختصاص والخبرة، شريطة ندرة الموارد البشرية السعودية المؤهلة للقيام بها.

٣- للجمعية الاستعانة ببعض موظفي الجهات الحكومية أو المؤسسات أو الشركات الخاصة للعمل معها عن طريق الإعارة أو الندب، شريطة موافقة الجهة التي يعمل لديها، ويعاملون معاملة موظفي الجمعية من الناحيتين الإدارية والمالية.

٤- للجمعية الاستعانة ببعض موظفي القطاع العام أو الخاص من الكفاءات المتميزة، للعمل معها أو لأداء عمل معين بالإضافة إلى أعمالهم الأصلية بموافقة الجهة التي يعملون بها.

٥- يمنح الموظفون المستعان بهم مكافأة شهرية ويعاملون معاملة موظفي الجمعية من الناحيتين الإدارية والمالية.

٦- يجوز الاتفاق مع خبير أو أكثر غير متفرغ لأداء مهام محددة.

٧- يجوز بموافقة مدير عام الجمعية في الحالات التي تقتضيها مصلحة العمل، ولمسببات منطوية التنازل عن بعض متطلبات شغل الوظائف استثناءً.

## المادة (٢٢)

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

أ. يشترط فيمن يعين في أي وظيفة في الجمعية أن يكون:

- ١- متمتعاً بجنسية المملكة العربية السعودية. ويجوز الاستثناء من شرط الجنسية وتقديم المبررات الكافية لذلك، وفي هذه الحالة يكون التوظيف بموجب عقد عمل محدد المدة مع مراعاة اشتراطات توظيف غير السعوديين الواردة في نظام العمل.
- ٢- قد أكمل الثامنة عشرة من عمره بموجب وثيقة رسمية، وألا يزيد عن ستين عاماً، ويجوز الاستثناء من شرط السن المحدد مع تقديم المبررات الكافية لذلك وموافقة المدير العام.
- ٣- مستوفياً للمؤهلات العلمية والعملية اللازمة لشغل الوظيفة المتقدم لها طبقاً للتوصيف الوظيفي المعتمد للتوظيف مع ضرورة تقديم المستندات الأصلية المؤيدة لحصوله على تلك المؤهلات.
- ٤- حسن السيرة والسلوك، وألا يكون قد سبق الحكم عليه في حد أو جريمة مخلة بالشرف والأمانة.
  - ب. لا يجوز توظيف أقارب الموظفين من الدرجة الأولى في نفس الإدارة أو القسم.
  - ج. لا يجوز إعادة تعيين الموظفين المنتهية خدماتهم بالفصل التأديبي.
  - د. عند الحاجة لتعيين المتقاعدين من العسكريين أو المدنيين السعوديين، يتم تعيينهم بعقد محدد المدة إذا تجاوزت أعمارهم الخمسين.
  - هـ. تخضع صلاحية إصدار الاستثناءات لتجاوز أي شرط من الشروط المذكورة في هذه المادة للجنة المختصة بدراسة أحوال الموظفين والتوظيف.

### المادة (٢٣)

تتولى إدارة الموارد البشرية عملية إشعار موظفي بعض الإدارات في الجمعية بتعيين موظف جديد، لكي يقوم كل منهم بالإجراءات المناسبة اللاحقة للتعيين، وتشمل حسب الحاجة ما يلي:

الرقم	الإدارة	المطلوب
١	شؤون الموظفين	<ul style="list-style-type: none"> <li>• فتح ملف للموظف، ووضع السيرة الذاتية وطلب التوظيف والعقد الموقع فيها.</li> <li>• إنشاء سجل للموظف في نظام الموارد البشرية الإلكتروني (إن وجد).</li> <li>• (للسعوديين) تسجيل الموظف في سجل التأمينات الاجتماعية.</li> <li>• (لغير السعوديين) تسجيل الموظف وعائلته في سجل التأمين ضد الحوادث (إن وجد ذلك)</li> <li>• تسجيل الموظف وعائلته في سجل التأمين الصحي (إن وجد ذلك).</li> <li>• طباعة بطاقات العمل التعريفية (أي بطاقات الزيارة) وتسليمها للموظف.</li> </ul>

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

<ul style="list-style-type: none"> <li>• تجهيز وتسليم أية تصاريح مطلوبة للعمل.</li> <li>• تجهيز وصرف بطاقة الوقت الممغنطة والخاصة بنظام ضبط الدخول أو تسجيل البصمة الخاصة بالموظف.</li> <li>• استقبال وتقديم الموظف الجديد.</li> <li>• تخطيط وتنسيق التدريب التوجيهي.</li> <li>• تجهيز وتسليم بطاقات التأمين الصحي الخاصة بالموظف وأفراد عائلته (إن وجد ذلك).</li> <li>• تسليم الموظف كتيب التأمين الذي يبين الشبكة الطبية المعتمدة (إن وجد ذلك).</li> <li>• صرف اللوازم المكتبية للموظف.</li> <li>• تجهيز وتسليم مفاتيح خاصة بالعمل.</li> <li>• أخذ المعلومات الأساسية عن حساب الموظف البنكي.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• استلام المعلومات الأساسية عن حساب الموظف البنكي من شؤون الموظفين، وتسجيلها.</li> </ul>	<p>رئيس الحسابات</p>	<p>٢</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء حساب مستخدم شبكة الحاسوب، وتحديد صلاحيات الاستخدام والدخول.</li> <li>• إنشاء حساب بريد إلكتروني.</li> <li>• إضافة البريد الإلكتروني إلى مجموعة بريدية (email group) معينة أو أكثر.</li> <li>• تجهيز وصرف حاسوب مكتبي أو محمول إن لزم.</li> </ul>	<p>مشرف التقنية والدعم الفني</p>	<p>٣</p>

### المادة (٢٤)

أ. عند تعيين الموظف لأول مرة، يكون تحت التجربة لمدة ثلاثة أشهر، تبدأ من تاريخ مباشرته العمل في وظيفته، ويعتبر مثبتاً بشكل تلقائي، إذا انتهت فترة التجربة دون صدور قرار بإنهاء خدمته خلالها.

ب. تعتبر فترة التجربة من ضمن مدة خدمة الموظف الفعلية.

ج. تنهى خدمة الموظف خلال فترة التجربة لعدم كفاءته أو لعدم انضباطه بتوصية من رئيسه المباشر، دون الحاجة لمنح ذاك الموظف مدة إشعار أو تعويض خاص بخلاف مستحقته ولا يترتب على هذا الإنهاء أي تعويض ولا مكافأة نهاية خدمة، كما لا يجوز إعادة تعيينه في الجمعية مرة أخرى لنفس الوظيفة.

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بهريدة (أبناء)

د. إذا أعيد تعيين الموظف الذي ترك الخدمة في الجمعية تختلف عن وظيفته السابقة وكان قد أنهى مدة التجربة بنجاح، يعتبر مثبتاً بشكل تلقائي ولا يوضع تحت التجربة مجدداً.

هـ. يتم التعيين بموجب عقد يتضمن شروط وواجبات العمل ومدته والأجر والمزايا المالية والمعنوية إن وجدت حسب المتفق عليه.

### ٣.٣ إدارة عروض وعقود العمل

#### الأهداف:

وضع آلية فعالة لـ

- إدارة عروض العمل الرسمية للمرشحين للتعيين، من حيث إعدادها، وإرسالها، وتعديلها، واستلام الردود عليها، وأرشفتها.
- إدارة عقود العمل للموافقين على عروض العمل، من حيث إعدادها، وإبرامها، وأرشفتها، ومتابعتها، وتجديدها، وإنهاءها، كما تقتضيه الحاجة.

#### المادة (٢٥)

تتولى إدارة الموارد البشرية عملية إدارة عروض وعقود المرشحين لتقلد مناصب وظيفية في الجمعية.

#### المادة (٢٦)

أ. يعد مدير الموارد البشرية عروض وعقود العمل استناداً إلى قرارات لجنة دراسة أحوال الموظفين والتوظيف بالتعيين، بالاعتماد على النماذج القياسية المعدة لها، وعلى الأجر الأساسي والشروط التي حددتها تلك الجهة.

ب. لا يجوز لمدير الموارد البشرية تقديم أي عرض أو عقد عمل بدون تمريره على مدير الموارد البشرية للتدقيق، ولصاحب الصلاحية للتوقيع.

ج. على إدارة الموارد البشرية تسجيل جميع عروض وعقود العمل الصادرة في سجلي العروض والعقود المقدمة، ومتابعة حالتها.

#### المادة (٢٧)

يتم منح الأشخاص الذين تسعى الجمعية إلى تعيينهم:

١- مهلة للرد بقبول أو رفض العرض أو العقد المقدم بالاتفاق المشترك بين الطرفين، تمتد من يوم واحد إلى أسبوع، بحيث يحق لإدارة الموارد البشرية:

• سحب العرض أو العقد بعد انقضاء المهلة المتفق عليها بدون تلقي الرد المنتظر.

• تجديد فترة المهلة، بما تقتضيه الحاجة.

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

٢- مهلة للالتحاق بالعمل، من يوم واحد إلى خمسة عشر يوماً، من تاريخ توقيع العرض أو العقد، بالاتفاق المشترك بين الطرفين، بحيث يحق لإدارة الموارد البشرية :

- إلغاء العرض أو العقد المبرم إذا لم يتم الالتزام بتاريخ المباشرة بالعمل.
- تغيير تاريخ المباشرة بالعمل بالاتفاق المشترك بين الطرفين، بما تقتضيه الحاجة.

### المادة (٢٨)

يسري مفعول التعيين ابتداءً من التاريخ الفعلي للمباشرة بالعمل.

## ٤.٣ تقديم وتوجيه الموظفين الجدد

### الأهداف:

وضع آلية فعالة لاستقبال الموظفين الجدد والتعريف بهم وتوجيههم، بهدف مساعدتهم على الاندماج بأقصى سرعة في الجمعية، ليكونوا أكثر إنتاجية في مرحلة مبكرة.

### المادة (٢٩)

أ. يتولى مدير الموارد البشرية أنشطة تخطيط وإدارة تنفيذ عمليات تقديم ودمج الموظفين الجدد في الجمعية، بحيث يقوم بـ:

- ١- استقبال الموظفين الجدد، والترحيب بهم، وأخذهم في جولة تعريفية، وهذا يشمل:
    - استقبال الموظفين الجدد منذ وصولهم والترحيب بهم، ومنحهم انطباعات إيجابية عن الجمعية.
    - تعريف الموظفين الجدد على رؤسائهم وزملائهم ومرؤوسهم.
    - تعريف الموظفين الجدد على مكاتبتهم أو مواقع عملهم، وتنسيق تسليمهم التجهيزات المكتبية والحواسيب والمفاتيح إن وجدت.
  - ٢- تحديد خطة التدريب التوجيهي الخاصة بكل موظف حديث التعيين منذ صدور قرار تعيينه، وإدارتها منذ التحاقه بالجمعية، بالتنسيق مع الإدارة أو القسم التي يتبع لها.
  - ٣- احتضان الموظف الجديد لتجاوز فترة التجربة بارتياح والاندماج مع الزملاء، وذلك من خلال المتابعة المستمرة وتقديم النصح والمشورة عند الحاجة، وتقديم ما يحتاجه من إرشاد وتوجيه.
- ب. تتولى إدارة الموارد البشرية تحديد مدة التدريب التوجيهي للموظف الجديد وتنسيق أجندته، بالترتيب المسبق مع رئيسه المباشر، لتلبية توقعاته وتجنب الإضرار بمصالح وأولويات العمل، على أن تتراوح مدة التدريب التوجيهي للموظف الحديث، من يوم واحد على الأقل إلى شهر واحد على الأكثر، بحسب خبرته المسبقة، وطبيعة عمله الجديد.

### المادة (٣٠)

ينقسم التدريب التوجيهي في الجمعية إلى ثلاثة أقسام:

١- تقديم عام للجمعية: ويتولى هذه المهمة إدارة الموارد البشرية، ويشمل:

• شرح رسالة الجمعية وأهدافه.

• تعريف الموظفين الجدد بالجمعية، وهيكله التنظيمي، ونشاطاته، وآخر إنجازاته.

• إطلاع الموظفين الجدد على نواحي أساسية متعلقة بالإدارات والأقسام في الجمعية وأدوارها، والعلاقات فيما بينها.

٢- ما يتعلق بالموارد البشرية: ويتولى هذه المهمة إدارة الموارد البشرية أيضاً، ويشمل:

• تعريف الموظفين الجدد على الثقافة المؤسسية للجمعية.

• تعريف الموظفين الجدد على سياسات وإجراءات الجمعية، مثل حقوق الموظف والتزاماته، ومواعيد العمل، ولائحة الجزاءات، والمكافآت، وآلية تقييم الأداء، إلخ.

٣- توجيه وتدريب متخصص على العمل: ويتولى هذه المهمة مدير الإدارة المعني فيها الموظف، ويشمل تعريف الموظفين الجدد على:

• مهام عملهم، وحدود صلاحياتهم، ومستويات أدائهم المتوقعة، من خلال توضيح توصيفاتهم الوظيفية.

• النشاطات اليومية، والأسبوعية، والشهرية، ونصف السنوية، والسنوية.

• النماذج والإجراءات المعتمدة في تسيير الأعمال.

• أماكن حفظ المعلومات وآلية الحصول عليها.

• الجهات التي سيتعاملون معها من خلال العمل.

## ٥.٣ إنهاء الخدمة

### الأهداف:

إيجاد نظام واضح لسياسات إنهاء الخدمة يتفق مع نظام العمل السعودي.

### المادة (٣١)

تنتهي خدمة الموظف بالجمعية بقرار من المرجع المختص بالتعيين في أي من الحالات الآتية:

١- إذا اتفق الطرفان على إنائه شريطة أن تكون موافقة الموظف كتابةً.

٢- التقاعد.

٣- انتهاء مدة التعاقد في العقد محدد المدة لانعدام رغبة الجمعية في تجديده أو غير محدد المدة وفقاً للمادة (٧٥) من نظام العمل.

٤- فسخ العقد وفقاً للمادة ٨٠ من نظام العمل.

٥- عدم اللياقة الصحية أو المرض وذلك بعد استنفاد الموظف الاجازات المرضية المنصوص عليها في نظام العمل، ويكون بناء على تقارير صحية معتمدة.

٦- الوفاة.

٧- الاستقالة

٨- القوة القاهرة.

٩- إحلال الجمعية.

١٠- إنهاء الوظيفة أو النشاط الذي يعمل فيها الموظف، مالم يتفق على غير ذلك.

### المادة (٣٢)

أ. على الموظف بعقد غير محدد المدة الذي لا يرغب بالاستمرار بالعمل أن يتقدم بطلب مكتوب لمديره المباشر، قبل ٦٠ يوماً على الأقل من تاريخ انتهاء خدمته، على أن يستمر في العمل كالمعتاد إلى نهاية فترة الإشعار تلك، على أن تعتبر فترة الإشعار من ضمن مدة خدمة الموظف.

ب. يتجدد عقد العمل المحدد المدة تلقائياً لمدة مماثلة للعقد، مالم يبلغ أحد الطرفين رغبته في عدم التجديد بمدة لا تقل عن شهر.

ج. على الموظف بعقد محدد المدة الذي يرغب بعد تجديد عقده أن:

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

يتقدم بطلب مكتوب، قبل ٣٠ يوماً على الأقل من تاريخ انتهاء خدمته، على أن يستمر في العمل كالمعتاد إلى نهاية فترة الإشعار تلك، بحيث تعتبر فترة الإشعار من ضمن مدة خدمة الموظف.

د. إذا ترك الموظف عمله قبل الرد على طلب استقالته خطياً خلال أو قبل انقضاء مدة الإشعار، فيعتبر فاقد لوظيفته حكماً ولا يستحق أجراً عن فترة تركه العمل ما لم يكن المدير العام قد أعفاه كتابياً من الالتزام بفترة الإشعار.

هـ. على المرجع المختص بالتعيين أن يبت بأمر الاستقالات قبولا أو رفضاً خلال ثلاثين يوماً من تاريخ تقديمها، فإن لم يبت فيها خلال هذه المدة تعتبر الاستقالة مقبولة حكماً.

و. على الموظف المنتهية خدماته أن يسدد جميع التزاماته المالية (إن وجدت) وتسليم جميع ما بعهدته من أجهزة ولوازم للجمعية قبل تركه لعمله، ولا يسقط هذا الالتزام عن الموظف مهما كانت الأسباب التي ينقطع بموجبها عن العمل.

ز. لا يجوز للموظف الذي تقدم باستقالته سحب استقالته بعد صدور قرار قبولها بأكثر من ٧ أيام، أو انقضاء مدة الإشعار إن لم يصدر رد خطي فيها، إلا أنه يجوز للمدير العام النظر في طلب العدول عن الاستقالة إذا حصلت قبل ذلك واتخاذ القرار المناسب للجمعية.

### المادة (٣٣)

يجوز إنهاء خدمة الموظف إذا بلغ سن الستين، طبقاً لنظام العمل وقانون التأمينات الاجتماعية، ويحق للموظف طلب الإحالة على التقاعد عند وصول سن التقاعد الاعتيادي أو المبكر.

### المادة (٣٤)

يفصل الموظف بدون إشعار ولا يجوز إعادة تعيينه ولا يستحق تعويضاً خاصاً من الجمعية بخلاف مستحقاته في الحالات المنصوص عليها في المادة (٨٠) من نظام العمل.

### المادة (٣٥)

لا يجوز للجمعية إنهاء خدمة الموظف أو توجيه إشعار إليه لإنهاء خدمته في أي من الحالات التالية:

١- الموظف في أثناء إجازته السنوية أو المرضية أو الحج أو بدون راتب.

٢- امتعاض الجمعية من شكوى أو دعوى أو مطالبة تقدم بها الموظف إلى الجهات المختصة، والمتعلقة بتطبيق أحكام هذه اللائحة عليه.

### المادة (٣٦)

إذا انتهت خدمة الموظف بسبب الوفاة فتعطى مستحقاته لورثته الشرعيين.

### المادة (٣٧)

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

على الجمعية منح الموظف عند انتهاء خدمته بناء على طلبه شهادة خبرة يذكر فيها اسم الموظف ونوع عمله ومقدار اجره الاخير وتاريخ التحاقه بالخدمة وتاريخ انتهاء الخدمة. وتقوم برد ما قدمه الموظف من أوراق وشهادات ثبوتية إذا طلبها.

### المادة (٣٨)

تتولى إدارة الموارد البشرية عملية استطلاع آراء الموظفين المنتهية خدماتهم بالاستقالة، للتعرف على دوافع استقالاتهم، والسلبيات لمواجهتها والحفاظ على الموظفين في المستقبل.

## الفصل الرابع:

### حزمة المكافآت المتكاملة

الراتب الأساسي	١.٤
استحقاقات التعويض	٢.٤
المزايا الوظيفية	٣.٤
الحوافز	٤.٤
إدارة الزيادات السنوية والترقية	٥.٤

## ١.٤ الراتب الأساسي

### الأهداف:

وضع الإطار المناسب لتطبيق هيكل الراتب الأساسي.

### المادة (٣٩)

يناط بلجنة دراسة أحوال الموظفين والتوظيف التي يتم تشكيلها لاختيار المرشحين للوظائف بالتوصية بالراتب الأساسي الأنسب لكل مرشح لتقلد منصب وظيفي شاغر، ترفع للمدير العام في جميع الحالات للمصادقة.

### المادة (٤٠)

تصرف الرواتب وسائر التعويضات والمزايا والحوافز الملحقه بها للموظفين بالريال السعودي، وفق قرارات التعيين المثبتة، وبما يتوافق مع العقود.

### المادة (٤١)

- أ. يبدأ حق الموظف في الراتب اعتباراً من تاريخ مباشرته العمل، بشرط صدور قرار تعيينه.
- ب. يوقف راتب الموظف المستقيل اعتباراً من تاريخ انقطاعه الفعلي عن العمل.
- ج. يوقف راتب الموظف المنقطع عن عمله لمدة تصل إلى خمسة عشر يوماً ما لم يرد من الموظف سبب تغيبه ويقبله مدير الموارد البشرية، ابتداءً من تاريخ انقطاعه عن مركز عمله.
- د. يوقف راتب الموظف المعاقب بوقف راتبه اعتباراً من التاريخ المحدد في القرار القاضي بذلك.
- هـ. يوقف راتب الموظف الموقوف قضائياً بصورة احتياطية، اعتباراً من تاريخ إحالته للقضاء.
- و. لا يستحق الموظف أجراً عن الأيام التي لم يباشر فيها العمل، ولأسباب لا علاقة للجمعية بها.
- ز. يكون دفع الرواتب والمستحقات الخاصة بكل شهر خلال الأسبوع الأخير من ذلك الشهر المعتمد عليه من الجمعية أو خلال الأسبوع الأول من الشهر اللاحق، هذا ويجوز للمدير العام التوصية بدفعها قبل ذلك في مناسبات الأعياد الدينية وخلال موسم الصيف.

## ٢.٤ استحقاقات التعويض

### الأهداف:

وضع إطار مناسب للتعويضات المستحقة نظير خدمات الموظفين، لتحقيق العدالة الداخلية.

### المادة (٤٢)

يتولى مدير الموارد البشرية مسؤولية إدارة هيكل تعويضات موظفي الجمعية.

### المادة (٤٣)

يستحق موظفوا الجمعية العلاوات والبدلات التالية في حال تحقق الشروط المؤهلة لكل منها:

م	عناصر هيكل التعويضات	الوصف
١	بدلات الاستقدام والعودة للأجانب	تؤمن الجمعية للموظف غير السعودي تذاكر سفر بالطائرة من الدرجة الاقتصادية من البلد المستقدم منه إلى المملكة وبالعكس، وذلك في الحالات التالية: ١- عند التعاقد. ٢- عند تمتعه بالإجازة السنوية ذهاباً وإياباً. ٣- عند انتهاء خدمته.
٢	علاوة المواصلات الشهرية	تدفع الجمعية للموظف بدوام كامل بدل شهري للمواصلات لتسهيل حضوره وانصرافه الى مكان العمل على ألا تزيد على 300 ريال. ويستثنى من بدل المواصلات المتمتعين بميزة السيارة مع سائق الممنوحة من الجمعية.
٣	علاوة السكن السنوية	تدفع الجمعية للموظف بدوام كامل ما مقداره رواتب ثلاثة أشهر سنوياً بدل سكن، على ألا تزيد على 20 ألف ريال، تدفع على دفعات شهرية متساوية، مع إتاحة المجال لإعادة النظر بكيفية صرف الدفعات بطلب من الموظف، وبموافقة كتابية من المدير العام في أي وقت بعد انقضاء فترة التجربة بنجاح.
٤	بدل ساعات العمل الإضافية	أ. تدفع الجمعية للموظفين بدلاً نقدياً عن مجهودات العمل الإضافي، عن كل ساعة مبدولة خارج ساعات الدوام الرسمي، كما يلي: ١- ما نسبته % 150 من أجر ساعة العمل الاعتيادية، عن كل ساعة عمل إضافي بعد ساعات الدوام الرسمي، خلال أيام العمل الرسمية. ٢- ما نسبته % 200 من أجر ساعة العمل الاعتيادية، عن كل ساعة عمل إضافي، خلال أيام الإجازات الأسبوعية، أو العطل الرسمية. ب. لا يمنح بدل ساعات العمل الإضافية للموظفين المنتدبين (أي الموفدين أو المكلفين بمهام رسمية) داخل أو خارج المملكة. ج. يجوز التعويض عن المكافأة بأيام راحة بطلب من الموظف وتحسب ساعات العمل مثل احتساب البديل الإضافي

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

تتكفل الجمعية بتخصيص بدل نقدي لتغطية التكاليف الشخصية للموظف المنتدب داخل المملكة، شريطة أن يكون موقع الانتداب خارج منطقة الجمعية، وذلك استناداً إلى أحد الخيارين التاليين بناء على رغبة كل موظف منتدب:

### ١- الخيار الأول /بدل الانتداب الداخلي الجزئي المدعوم:

أ. يمنح الموظف المنتدب بدل سفر داخلي، بحسب الوظيفي، لكي يتمكن من تغطية مصروفاته الشخصية اليومية كالطعام والشراب والمكالمات الهاتفية الخاصة والغسيل، كما يلي:

المستوى الوظيفي	قيمة بدل الانتداب الداخلي الجزئي (بالريال السعودي)
مجلس الإدارة والمدير العام ونائبه	400
مدراء الإدارات	300
بقية الموظفين	200

ب. تأمين الجمعية لوسيلة السفر (بالسيارة أو الطائرة بحسب توجيهات المدير العام، على أن تكون درجات السفر على متن الطائرة كالتالي:

المستوى الوظيفي	درجة الطيران
مجلس الإدارة والمدير العام ونائبه	درجة رجال الأعمال
مدراء الإدارات وبقية الموظفين	الدرجة الاقتصادية

ج. تأمين الجمعية للسكن (كغرفة مفردة في فندق، أو شقة فندقية مخدمة) مع إفطار، بحسب توجيهات المدير العام، وفي حال تم إيفاد مجموعة من المنتدبين داخل المملكة وتمثل برنامج عملهم، تقوم الجمعية بتأمين سكنهم في نفس الفندق، بما يتناسب ودرجة أعلى موظف بينهم، بصرف النظر عن الدرجات الوظيفية لباقي الموظفين.

### ٢- الخيار الثاني /بدل الانتداب الداخلي الإجمالي:

بحيث تمنح الجمعية الموظف بدل انتداب داخلي بحسب درجته الوظيفية، لكي يتمكن من تغطية كافة التكاليف المرتبطة بالانتداب) كالسفر والإقامة)، وتغطية المصروف الشخصي (كالطعام والشراب والمكالمات الهاتفية الخاصة والغسيل)، فلا تتكفل الجمعية بعد دفع البدل في تغطية أية تكاليف أخرى، كما يلي:

المستوى الوظيفي	بدل الانتداب الداخلي اليومي (بالريال السعودي)
مجلس الإدارة والمدير العام ونائبه	١٠٠٠
مدراء الإدارات	٨٥٠
بقية الموظفين	٧٠٠

بدل الانتداب  
داخل المملكة

٥

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

<p>في حال كان الانتداب لمسافة تزيد عن ٥٠٠ كم فإنه يحسب للمنتدب يومين ببدل كامل وباقي الأيام بنصف قيمة الانتداب وأما إذا كانت المسافة أقل من ٥٠٠ كم فإنه يحتسب له يوم ببدل كامل وباقي الأيام بنصف قيمة الانتداب ويستحق الموظف يومًا إضافيًا فوق الأيام الفعلية للانتداب.</p>										
<p>تتكفل الجمعية بتغطية نفقات السفر للمنتدبين بمهام رسمية تتطلب السفر الخارجي، وذلك استناداً إلى أحد الخيارين التاليين بناء على رغبة كل موظف منتدب:</p> <p>١- الخيار الأول/بدل الانتداب الخارجي الجزئي المدعوم، وتشمل:</p> <p>٢- التأشيرات: تتولى الجمعية تغطية رسوم طلبات استخراج وطباعة التأشيرات اللازمة لسفر الموظفين المنتدبين للخارج.</p> <p>٣- مصاريف الوزن الزائد: تتحمل الجمعية المصاريف الفعلية للوزن الزائد للموظف المنتدب للخارج إذا تم إفادته لفترة تزيد على 30 يوماً فقط، وبحد أقصى مجموعه ( 20 كجم ذهاباً وإياباً).</p> <p>٤- رسوم المطارات: تتولى الجمعية تغطية رسوم الخروج من المطارات، اللازمة لسفر الموظفين المنتدبين للخارج.</p> <p>٥- تكاليف التنقل: تقوم الجمعية بإعادة مصاريف التنقل التي يتكبدها الموظف المنتدب خارج المملكة، طوال مدة تأديته للخدمة، من وإلى المطار ومقر الإقامة وموقع العمل أو الاجتماع أو الندوة أو الدورة التدريبية، بشرط:</p> <p>أ. تسليم الفواتير الأصلية المتعلقة بالتنقل.</p> <p>ب. أن تكون التنقلات متعلقة بتأدية الخدمة المطلوبة فقط.</p> <p>٦- البديل: بحيث تمنح الجمعية الموظف المنتدب بدل سفر خارجي، بحسب منصبه الوظيفي، لكي يتمكن من تغطية مصروفاته الشخصية اليومية كالطعام والشراب والمكالمات الهاتفية الخاصة والغسيل، كما يلي:</p>	<p>بدل الانتداب خارج المملكة</p>	<p>٦</p>								
<table border="1"> <thead> <tr> <th>المستوى الوظيفي</th> <th>قيمة بدل الانتداب الخارجي الجزئي (بالريال السعودي)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>مجلس الإدارة والمدير العام ونائبه</td> <td>500</td> </tr> <tr> <td>مدراء الإدارات</td> <td>350</td> </tr> <tr> <td>بقية الموظفين</td> <td>250</td> </tr> </tbody> </table>	المستوى الوظيفي	قيمة بدل الانتداب الخارجي الجزئي (بالريال السعودي)	مجلس الإدارة والمدير العام ونائبه	500	مدراء الإدارات	350	بقية الموظفين	250		
المستوى الوظيفي	قيمة بدل الانتداب الخارجي الجزئي (بالريال السعودي)									
مجلس الإدارة والمدير العام ونائبه	500									
مدراء الإدارات	350									
بقية الموظفين	250									

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام ببريدة (أبناء)

٧- تأمين الجمعية لتذاكر الطيران بحسب توجيهات اللجنة التنفيذية، على أن تكون درجات السفر على متن الطائرة كالتالي:

المستوى الوظيفي	درجة الطيران
مجلس الإدارة والمدير العام ونائبه	درجة رجال الأعمال
مدراء الإدارات وبقية الموظفين	الدرجة الاقتصادية

٨- تأمين الجمعية للسكن (كغرفة مفردة في فندق، أو شقة فندقية مخدومة) مع إفطار، بحسب توجيهات المدير العام، وفي حال تم إيفاد مجموعة من المنتدبين داخل المملكة وتمائل برنامج عملهم، تقوم الجمعية بتأمين سكنهم في نفس الفندق، بما يتناسب ودرجة أعلى موظف بينهم، بصرف النظر عن الدرجات الوظيفية لباقي الموظفين.

### ٩- الخيار الثاني/ بدل الانتداب الخارجي الإجمالي:

بحيث تمنح الجمعية الموظف بدل انتداب خارجي بحسب درجته الوظيفية، لكي يتمكن من تغطية التكاليف المرتبطة بالانتداب (كالسفر والإقامة)، وتغطية المصروف الشخصي (كالطعام والشراب والمكالمات الهاتفية الخاصة والغسيل)، فلا تتكفل الجمعية بعد دفع البدل في تغطية أية تكاليف أخرى، كما يلي:

المستوى الوظيفي	بدل الانتداب الخارجي اليومي (بالريال السعودي)
مجلس الإدارة والمدير العام ونائبه	١٣٥٠
مدراء الإدارات	١١٠
بقية الموظفين	٩٥٠

يحتسب بدل الانتداب من أول يوم يغادر الموظف مقر عمله إلى يوم عودته إلى مقر عمله. يشترط ألا يتجاوز الموظف المدة الضرورية لأداء المهمة المنوطة به والتي تحددها الجمعية بما يتفق مع المدة الفعلية للمهمة.

• تدفع الجمعية للموظف الذي يتم تكليفه رسمياً بتولي وظيفة ما بالوكالة، إلى جانب وظيفته الأصلية، لفترة مؤقتة لا تقل عن شهر واحد ولا تزيد عن ستة أشهر (قابلة للتمديد لمدة أو مدد مماثلة بقرار من مدير عام الجمعية) على ألا تزيد فترة التمديد عن (٢٤ شهراً)، بدل عن التكليف بالوكالة بشكل شهري، يتراوح من 5% إلى 25% من راتبه الشهري الأساسي عن كل شهر كامل يكون فيه تحت التكليف، بحيث يقوم مدير الموارد البشرية بتقدير تلك النسبة، والحصول على موافقة المدير العام على قيمتها، بناءً على العوامل التالية، على أن يتم حجب هذا البدل فور انتهاء التكليف: ١- مدة التكليف.

بدل التكليف  
بالوكالة

٧

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

٢- صعوبة وحساسية الوظيفة بالوكالة.		
٣- حجم الصلاحيات والمسؤوليات المعطاة.		
٤- عدد الموظفين المرؤوسين في الوظيفة بالوكالة.		
• يجوز بموافقة المدير العام تخصيص بعض البدلات لبعض الاعمال التي تحتاجها الجمعية ببدل مستقل لا يتجاوز 25% من الراتب الأساسي للموظف على أن لا تتجاوز مدة البدل شهرين.		

### المادة (٤٤)

أ. يوقف منح أي من العلاوات أو البدلات السابقة إذا انتفت الأسباب الموجبة لمنحها.

ب. لا يجوز الانتقال من قيمة أياً من استحقاقات التعويض الممنوحة لموظف ما، في حالات إعادة الهيكلة التي تنطوي على إعادة تصنيف الوظائف والموظفين، إذا أدت بالضرورة إلى إنقاص درجته.

ج. يجوز لمدير عام الجمعية منح تعويضات إضافية مبررة، للموظف المستحق لها، عند الضرورة الملحة.

### ٣.٤ المزايا الوظيفية

#### الأهداف:

- استقطاب الموظفين الأكفاء ولاحتراف بهم.
- المحافظة على زيادة معدل رضا الموظفين ورفع روحهم المعنوية.
- تنمية الولاء الوظيفي وتقليل معدل التدوير الوظيفي.

### المادة (٤٥)

يتولى مدير الموارد البشرية مسؤولية إدارة هيكل المزايا الوظيفية للجمعية.

## المادة (٤٦)

يستحق موظفو الجمعية المزايا الوظيفية التالية في حال تحقق الشروط المؤهلة لكل منها:

م	عناصر هيكل المزايا الوظيفية	الوصف
١	التأمينات الاجتماعية (للمواطنين)	تتولى الجمعية تغطية جميع الموظفين السعوديين بمظلة التأمينات الاجتماعية الإلزامية، مقابل اقتطاع نسبة ١٠٪ شهرياً من الراتب الأساسي، يضاف إليها نسبة ١٢٪ إلزامية على الجمعية، وفق نظام التأمين الاجتماعي المتبع في المملكة العربية السعودية.
٢	التأمين الصحي	تتولى الجمعية تغطية الموظف بدوام كامل بمظلة تأمين صحي عائلي إلزامي، يوفر خدمات صحية متنوعة له ولزوجاته أو لزوج للموظفة وللأبناء المعالين دون سن الخامسة والعشرين الذكور وبدون أي محددات عمرية للإناث الغير متزوجات بشرط إقامتهم في المملكة، من خلال شبكة طبية معتمدة، منذ تاريخ التعيين وحتى تاريخ انتهاء الخدمة.
٣	تلفون جوال مع شريحة	تمنح الجمعية بموافقة المدير العام بعض الموظفين جهاز هاتف جوال مع شريحة، بحسب طبيعة وظائفهم وبحسب الحاجة لذلك، ويكون البديل للجوال الرئيسي للقسم/الإدارة الذي يتلقى الاتصالات في كل الأوقات 300 ريال كحد أقصى ثابتة، وذلك لاستعمالات العمل فقط ووفق تعليمات الجمعية الصادرة في ذلك الخصوص، لضمان استمرارية التواصل فيما بين الرؤساء والمرؤوسين والزملاء، مع تغطية قيمة الاشتراكات.
٤	إعانة عائلة المتوفى خارج الخدمة	تصرف الجمعية لأسرة الموظف المتوفى خارج الخدمة) مثال: أثناء الإجازة السنوية أو المرضية أو عطلة نهاية الأسبوع)، إعانة مالية تعادل راتبه الشهري الإجمالي، تضاف إلى الراتب الشهري الإجمالي عن الشهر الذي توفي فيه بغض النظر عن عدد الأيام التي كان فيها على رأس عمله خلال شهر وفاته، من دون الانتقاص من قيمة مكافأة نهاية الخدمة.
٥	إعانة عائلة المتوفى أثناء الخدمة	تصرف الجمعية لأسرة الموظف المتوفى أثناء الخدمة، أي إذا حصلت الوفاة داخل أي مقر من مقرات أو ممتلكات الجمعية أو أثناء الذهاب أو العودة أو التنقل خلال ساعات العمل، إعانة مالية تعادل ضعف راتبه الشهري الإجمالي، تضاف إلى الراتب الشهري الإجمالي عن الشهر الذي توفي فيه بغض النظر عن عدد الأيام التي كان فيها على رأس عمله خلال شهر وفاته، من دون الانتقاص من قيمة مكافأة نهاية الخدمة، كما تتحمل نفقات إعداد ونقل جثمانه، ودفنه.

## ٤.٤ الحوافز

## الأهداف:

- استقطاب الموظفين الأكفاء والاحتفاظ بهم.
- مكافأة وتشجيع الموظفين.

## المادة (٤٧)

يتولى مدير الموارد البشرية مسؤولية إدارة هيكل حوافز الجمعية.

## المادة (٤٨)

أ. يستحق موظفو الجمعية الحوافز التالية في حال تحقق الشروط المؤهلة لكل منها:

م	عناصر هيكل الحوافز	الوصف
١	الزيادة السنوية على الراتب	زيادة نسبية على الراتب الأساسي للموظف يمكن منحها بعد بداية السنة المالية الجديدة مباشرة ، حيث يستحق الموظف علاوة سنوية (بحسب نتيجة تقييم أدائه) مقدارها حسب ما هو مدون في سلم الرواتب المعتمد .
٢	مكافأة نهاية الخدمة	يعطى الموظف الذي انتهت خدماته في الجمعية والذي أكمل في العمل 12 شهراً فأكثر (باستثناء المفصول تأديبياً) أو ورثته إذا توفي الموظف غير المنتهية خدماته، مكافأة عند نهاية خدمته، تعادل الأجر الفعلي لنصف شهر عن كل سنة خدمة من السنوات الخمس الأولى، الأجر الفعلي لشهر عن كل سنة من السنوات التالية، ويستحق مكافأة نسبية عن أجزاء السنة بنسبة ما قضاه منها في العمل، تحتسب جميعها على أساس آخر راتب إجمالي استحققه الموظف خلال مدة خدمته.
٣	مكافأة الاقتراح الفعال	منحة نقدية تعطى للموظف أو لمجموعة الموظفين الذين يتقدمون باقتراح فعال من شأنه تطوير العمل أو الأداء استناداً إلى معايير واضحة في حال وافق المدير العام على تبني وتطبيق ذلك الاقتراح، ويتولى هو تقدير قيمتها بناء على جدوى الاقتراح ومزاياه، بحيث تتراوح بين 500 ريالاً كحد أدنى و 3500 ريال كحد أقصى، تعطى لصاحب الاقتراح الفعال إن كان فرداً أو توزع بالتساوي على المجموعة المتقدمة به.
٤	المكافآت الاستثنائية	يمنحها المدير العام للموظفين المبدعين أصحاب الإسهامات والإنجازات في العمل التي تستحق التقدير، ويقدر قيمتها على ألا تقل عن 500 ريال، ولا تزيد على 3000 ريال.

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

5	المكرمات الملكية	في حالات صدور الأوامر الملكية السامية بتخصيص مكرمات مالية ذات قيمة معينة للعاملين بالجمعية، تتولى الجمعية توزيع حصص مالية متساوية على العاملين، بصرف النظر عن درجاتهم الوظيفية.
---	------------------	---

ب. يجوز للجمعية منح موظفيها مكافأة تعادل راتب شهر واحد أساسي بنهاية كل عام مالي للذين مضى على عملهم بالجمعية عاماً كاملاً وذلك بالشروط التالية: إذا تحقق زيادة في الإيرادات تفوق المقدر بما لا يقل عن 10% وإذا تحقق فائض في بند الرواتب والأجور على ألا يقل هذا الفائض عن المكافآت التي ستصرف وتعتمد من قبل مجلس الإدارة.

### 5.4 إدارة الزيادات السنوية والترقية

#### الأهداف:

- تحقيق العدالة في تقدير جهود العاملين وإبراز التميز في الأداء.
- توفير حوافز لتحسين الإنتاجية.
- ضمان التوازن بين الزيادات السنوية والظروف الاقتصادية العامة.
- التخفيض من معدلات دوران الموظفين والتكاليف المصاحبة لها.
- مراعاة التقدم في السلم الوظيفي للموظف الذي يستحق الترقية.
- زيادة ولاء الموظف للجمعية.

### المادة (49)

#### العلاوة السنوية على الراتب:

- أ. يتولى الموارد البشرية مسؤولية احتساب العلاوة السنوية على الراتب بحسب السلم الوظيفي المعتمد لكل موظف مستحق لها، بناءً على نتائج التقييم السنوي المعتمدة للموظف.
- ب. يحدد اليوم الأول من السنة المالية من كل عام ميلادي موعداً لاستحقاق العلاوات السنوية للموظفين في -حال صدور قرار اعتمادها من قبل المدير العام.
- ج. في حال نص عقد الموظف على علاوة سنوية محددة فإنها تطبق ولا ينطبق عليه أحكام هذه اللائحة، فالأصل هو ما تم الاتفاق عليه في العقد.
- د. يستحق العلاوة من عمل تسعة أشهر متصلة من السنة المالية

## المادة (٥٠)

### الترقيات على مستوى المناصب الوظيفية:

أ. يرفع المدير العام توصياته لمجلس الإدارة في حالات التوصية بالترقية للوظائف الإدارية (أي لوظائف مدراء الإدارات).

ب. يرفع مدراء الإدارات توصياتهم للمدير العام في حالات الترقية للوظائف دون مدراء الإدارات، بناءً على استكمال الموظف لشروط الترقية.

ج. في حالة ترقية الموظف لمنصب إداري، يجب توفر الشروط التالية في الموظف المرشح للترقية:

١- وجود وظيفة شاغرة (أو استحداث وظيفة) في الدرجة الأعلى، مع وجود اعتماد مالي مخصص لذلك.

٢- أن يلي المرشح المتطلبات الوظيفية المعتمدة لتقلد الوظيفة الأعلى، على مستوى المؤهلات العلمية والخبرات العملية والجدارات المطلوبة للوظيفة المرشح لها، والمذكورة في الوصف الوظيفي.

٣- أن يكون المرشح خدمة فعلية ودائمة في وظيفته في الجمعية لا تقل عن سنتين إذا كان الترقية لوظيفة مدير إدارة.

٤- أن يكون تقييم أداء المرشح لآخر سنتين متتاليتين لا تقل عن تقدير "جيد جداً".

٥- أن يخلو ملف الموظف من أي جزاءات تأديبية سارية المفعول تقضي بحرمانه من الترقية.

د. في حالة ترقية الموظف لمنصب غير إداري، يجب توفر الشروط التالية في الموظف المرشح للترقية :

١- وجود وظيفة شاغرة (أو استحداث وظيفة) في الدرجة الأعلى، مع وجود اعتماد مالي مخصص لذلك.

٢- أن يلي المرشح المتطلبات الوظيفية المعتمدة لتقلد الوظيفة الأعلى، على مستوى المؤهلات العلمية والخبرات العملية والجدارات المطلوبة للوظيفة المرشح لها، والمذكورة في الوصف الوظيفي.

٣- أن يكون المرشح قد عمل في وظيفته الحالية مدة سنتين على الأقل.

٤- أن يكون تقييم أداء المرشح لآخر سنتين متتاليتين لا تقل عن تقدير "جيد جداً".

٥- أن يخلو ملف الموظف من أي جزاءات تأديبية تقضي بحرمانه من الترقية.

٦- موافقة المدير العام والتنسيق مع لجنة دراسة أحوال الموظفين والتوظيف والترقية.

هـ. يتم إيقاف ترقية الموظف (على مستوى المنصب الوظيفي) المحال للتحقيق بشأن شكوى ضده لم يتخذ قرار بشأنها إلى حين اتخاذ القرار، وفي حالة تبرئته فيتم ترقيته اعتباراً من التاريخ الذي استحق فيه الترقية.

و. يمنح الموظف الذي تم ترقيته على مستوى المنصب الوظيفي زيادة مستحقة على راتبه، يقوم المدير العام بتحديد نسبتها من الراتب الأخير للموظف، على ألا تقل عن ١٠% ولا تزيد على ٢٥%.

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

ز. إذا تم ترقية موظف (على مستوى المنصب الوظيفي) واستحق تعديلاً على راتبه بسبب ترقيته كانت قيمته % ١٥ من راتبه قبل الترقية فأكثر، فلا يحق له الحصول على علاوة سنوية على الراتب خلال تلك السنة التي ترقى بها.

## الفصل الخامس:

### تنمية الموظفين

١.٥ إدارة أداء الموظفين

٢.٥ إدارة التدريب

## ١.٥ إدارة أداء الموظفين

## المادة (٥١)

تتولى إدارة الموارد البشرية بالتنسيق مع إدارة الاستراتيجية والأداء المؤسسي بوضع آلية فعالة لتقييم أداء الموظفين شاملة على الاساسيات التي تخدم مصلحة العمل وتكون الترقيات والعلاوات السنوية وفق ذلك التقييم، و يكون جدول تقييم الأداء كالاتي:

الدرجة	التقييم	الاستحقاق
١٠٠-٩٥	ممتاز	يستحق العلاوة والتكريم
٨٩-٨٠	جيد جداً	يستحق العلاوة فقط
٧٤-٧١	جيد	لا يستحق العلاوة
٦٠-٦١	مرضي	لا يستحق العلاوة
٦٠-١	غير مرضي	لا يستحق العلاوة

## ٢.٥ إدارة التدريب

## الأهداف:

- وضع إطار فعال لتنظيم التدريب، بهدف:
- تعزيز أهمية تحديد الاحتياجات من التدريب والتطوير للموظفين وأهدافها.
- رفع فاعلية أنشطة تدريب وتطوير الموظفين.
- ضبط التكاليف المرتبطة بالتدريب.
- رسم سياسات إدارة علاقات الجمعية مع مراكز التدريب والمؤسسات الأخرى.

## المادة (٥٢)

أ. يتولى الموارد البشرية مسؤولية:

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام ببريدة (أبناء)

١- تحديد الاحتياجات التدريبية لموظفي الجمعية، واقتراح خطة التدريب السنوية، لتدريب وتأهيل الموظفين على مختلف مستوياتهم الوظيفية، ومن ثم تنفيذها بعد اعتمادها من قبل المدير العام.

٢- ترشيح واختيار المشاركين في الندوات والمؤتمرات.

ب. يجوز للمدير العام تعديل خطة التدريب السنوية في أي وقت ولأي سبب يتعلق بموازنة الموارد البشرية أو التغيرات التي قد تطرأ على مصالح العمل.

### المادة (٥٣)

تأخذ فرص التدريب والتطوير المدعومة من الجمعية أنماطاً متعددة، تحدد بما يلي:

م	نمط التدريب والتطوير	الوصف
١	التدريب الخارجي الرسمي	إلحاق موظف أو مجموعة من الموظفين بواحد أو أكثر من برامج التدريب أو ورش العمل التي يتم تلقينها خارج الجمعية، سواءً داخل أو خارج المملكة، خلال ساعات الدوام الرسمي أو خارجها.
٢	المشاركة في الندوات والمؤتمرات	تطوير موظف أو مجموعة من الموظفين من خلال تغطية تكاليف مشاركتهم في ندوة متخصصة أو مؤتمر لمناقشة قضايا أو مواضيع علمية، سواءً كانت داخلية أو خارجية.
٣	تدريب غير الموظفين	قبول عدد محدود من طلاب الجامعات الراغبين بالحصول على "التدريب من خلال العمل" لغايات التخرج، بالتنسيق مع جامعاتهم.

### المادة (٥٤)

أ. يتم اعتماد نوع التدريب لأي موظف، بناءً على العوامل الأساسية التالية:

١- مصلحة العمل.

٢- الموازنة المخصصة.

٣- نمط التدريب والتطوير الأنسب.

ب. يجب على الجمعية التركيز على فرص وعروض التدريب والتعليم المحلية.

### المادة (٥٥)

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

أ. يشترط لإيفاد الموظف لدورة تدريبية أو مشاركة أن يكون :

- ١- من موظفي الجمعية.
- ٢- حاصلاً على المؤهل العلمي الذي تتطلبه .
- ٣- موضوع الدورة ذو علاقة مباشرة بعمله .
- ٤- ملماً باللغة التي تدار بها .
- ٥- قد أمضى في الخدمة مدة لا تقل عن سنة واحدة في حال انتدابه لدورة أو مشاركة.
- ٦- قد وقع على مستند الالتزام بخدمة الجمعية لفترة محددة، كما هو موضح في المادة [ ٦٩ ] من هذه اللائحة.

ب. بالإضافة إلى تقييم جهة التدريب، يشترط لاعتماد برنامج تدريبي معين مراجعة النقاط التالية:

- ١- جودة البرنامج وقدرته على تحقيق الأهداف المرجوة منه.
- ٢- جودة المنهج والمحتويات التعليمية.
- ٣- نمط التدريب.
- ٤- مدة التدريب من حيث عدد الأيام والساعات.
- ٥- جداول مواعيد التدريب.
- ٦- التكاليف.
- ٧- المدربين أو المرشدين.
- ٨- الموقع.
- ٩- طبيعة الاختبارات.
- ١٠- أهمية الشهادة الممنوحة.

### المادة (٥٦)

يبدل مدير الموارد البشرية كافة الجهود عند حصول موظف على شهادة دراسية أو مهنية معترف بها لوضعه في وظيفة تتلاءم وتحصيله العلمي أو العملي الجديد إن كان ذلك ممكناً، ويقوم بتنسيب التعديل المناسب على راتبه حسبما يراه وبما يتناسب وأهمية تلك الشهادات، ليتم اعتماده عن طريق المدير العام.

### المادة (٥٧)

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام ببريدة (أبناء)

أ. يلتزم الموظف الذي يتدرب على نفقة الجمعية بالعمل والخدمة فيها لمدة معينة مرتبطة بمدة برنامج التدريب ومكانه، كما هو موضح في الجدول التالي، وإلا فعليه رد كافة النفقات التي تحملها الجمعية لتغطية نفقات التدريب، من دون أي انتقاص نسبي عن فترة الالتزام المنقضية.

الرقم	موقع برنامج التدريب أو مساق الدراسة	مدة التزام الموظف بالعمل والخدمة (بعد انقضاء الدورة أو البعثة)
١	داخل المملكة	أ. في حال كان عقد التوظيف غير محدود المدة : تكون مدة الالتزام مساوية لثلاثة أضعاف فترة التدريب، على ألا تقل عن ثلاثة أشهر على أي حال. ب. في حال كان عقد التوظيف محدود المدة: يترك تقدير الموقف للمدير العام لاتخاذ القرار في مدة وطريقة الالتزام.
٢	خارج المملكة	أ. في حال كان عقد التوظيف غير محدود المدة: تكون مدة الالتزام مساوية لأربعة أضعاف فترة التدريب، على ألا تقل عن ستة أشهر على أي حال. ب. في حال كان عقد التوظيف محدود المدة: يترك تقدير الموقف للمدير العام لاتخاذ القرار في مدة وطريقة الالتزام. ج. يلتزم الموظف الذي يحصل على شهادة مهنية على نفقة الجمعية بالعمل فيها لمدة شهر كامل عن كل 500 ريال صرفتها الجمعية في سبيل ذلك، بشكل نسبي. د. إذا حصل موظف على تدريب قبل انقضاء مدة التزامه تجاه الجمعية لحصوله على تدريب أو بعثة مسبقة، فإن فترة الالتزام الجديدة تضاف إلى المسبقة لتبني عليها، ولا يتم الاحتكام إلى الأطول منهما. هـ. على الموظف الذي تم تغطية مصاريف حصوله على شهادة مهنية على نفقة الجمعية، النجاح في الاختبار المجدول من المحاولة الأولى، وفي حالة عدم النجاح يقتطع الجمعية التكاليف المصروفة من راتبه خلال مدة لا تتجاوز ثلاثة أشهر، ابتداءً من الشهر اللاحق لشهر التقدم للاختبار. أما في حالة إنهاء خدماته لأي سبب كان قبل سداد تلك التكاليف، فيتم حسمها من مستحقاته.

## الفصل السادس:

### إدارة علاقات الجمعية والموظفين

١.٦ قواعد النظافة الشخصية والمظهر

٢.٦ إدارة أوقات الدوام والمغادرات والإجازات

٣.٦ إدارة الانتداب والوكالة

٤.٦ إدارة شكاوى وتظلمات الموظفين

٥.٦ إعداد الكتب المطلوبة من قبل الموظفين

٦.٦ تطبيق العقوبات التأديبية

## ١.٦ قواعد النظافة الشخصية والمظهر

### الأهداف:

- توعية الموظفين على أهمية النظافة الشخصية والمظهر الحسن، وإيجاد الخطوط العريضة لضبطهما، من أجل:
- عكس صورة إيجابية واحترافية عن الجمعية.
- مراعاة الذوق العام.

### المادة (٥٨)

يتولى مدير الموارد البشرية مسؤولية توعية الموظفين على أهمية الاعتناء بالنظافة الشخصية والمظهر، ومتابعة اتباع التعليمات الخاصة بها، وتنبههم عليها.

### المادة (٥٩)

يتحتم على جميع الموظفين الاعتناء بنظافتهم الشخصية، والظهور والاحتفاظ بالمظهر اللائق، من خلال امتلاك الذوق المناسب لتنسيق الملابس، والاهتمام بالأناقة الشخصية والترتيب، والتقيد باللباس المناسب والمحتم (للنساء) والمرح في مقر العمل وفي الميدان.

## ٢.٦ إدارة أوقات الدوام والمغادرات والإجازات

### الأهداف:

- إيجاد إطار موحد ينظم أوقات الدوام ويضبط المغادرات والإجازات:
- منح الموظفين الحقوق والمزايا الوظيفية، بما يتماشى مع أو يتفق مع نظام العمل.
- تعزيز انضباط الموظفين.
- ضمان سير أعمال الجمعية بصورة منتظمة، تساعد على رفع الكفاءة والفاعلية.

### المادة (٦٠)

أيام العمل وساعات الدوام:

أ. تحدد ساعات الدوام الاعتيادية في أسبوع العمل الواحد لموظف الدوام الكامل ب(٤٠) ساعة موزعة على (٥) أيام عمل بواقع (٨) ساعات عمل يومياً يضاف في منتصفها فترة راحة يومية، على أن يكون يوم السبت من كل أسبوع هو يوم الراحة الأسبوعية،

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

ويوم الجمعة من كل أسبوع هو يوم العطلة الأسبوعية، وعلى أن يحق للرئيس المباشر استدعاء واحد أو أكثر من موظفيه للعمل في أي يوم لمدة ٨ ساعات بحسب متطلبات العمل.

ب. تحدد ساعات الدوام الاعتيادية في أسبوع العمل الواحد لموظف الدوام الجزئي ب (٢٠) ساعة موزعة على (٥) أيام عمل بواقع (٤) ساعات عمل يومياً، على أن يكون يوم السبت من كل أسبوع هو يوم الراحة الأسبوعية، ويوم الجمعة من كل أسبوع هو يوم العطلة الأسبوعية، وعلى أن يحق للرئيس المباشر استدعاء واحد أو أكثر من موظفيه للعمل في أي يوم لمدة ٤ ساعات بحسب متطلبات العمل.

ج. يجوز بقرار من مجلس الإدارة زيادة أو خفض ساعات الدوام أو إلغاء شيء منها حسب ماتقتضيه مصلحة العمل على ألا يتعارض مع نظام العمل.

د. عند غياب الموظف -المتعاقد معه بدوام كامل- عن فترة كاملة (صباحية/مساءية) يعد غائباً ولا يعتد بحضوره إلا إن وافق سبباً اضطراريًا فإنه يرفع طلبه لصاحب الصلاحية بالموافقة أو الرفض في موعد لا يتجاوز اليوم التالي للغياب عن الفترة.

هـ. تنخفض ساعات الدوام خلال شهر رمضان المبارك إلى (٦) ساعات في اليوم، بناء على التعليمات الصادرة من وزارة العمل.

### المادة (٦١)

يجوز تشغيل الموظفين في غير أوقات العمل الرسمية في حالات الضرورة وبالشروط والأوضاع المحددة في نظام العمل، على أن يقوم الرئيس المباشر بتحرير نموذج "تشغيل ساعات إضافية" مع بيان الأعمال المطلوب إنجازها وعدد الساعات اللازمة لذلك وعدد وأسماء الموظفين المطلوب تشغيلهم، ثم يقوم بإرسال النموذج للموارد البشرية قبل الموعد المحدد للتشغيل لاعتماده وإرسال نسخة منه إلى إدارة الموارد البشرية نسخة للموظفين المكلفين بالعمل.

### المادة (٦٢)

أ. على الموظف الحضور في الأوقات المحددة للدوام الرسمي، وإثبات حضوره ومغادرته بحسب النظام المتبع وما يحدده مدير عام الجمعية لكل موظف، ولا يجوز له مغادرة مكان عمله إلا بإذن مهما كانت الأسباب، وإلا تعرض لجزاء تأديبي.

ب. لا يتم احتساب أو متابعة التأخيرات لغاية الدقيقة الخامسة عشر من ساعة بداية الدوام الرسمي المحدد لبداية يوم العمل.

ج. في حال اضطر الموظف للتأخر عن ساعات بداية الدوام الرسمية المحددة لأي سبب كان خلال أيام العمل الرسمية، فيجب عليه وبأي وسيلة ممكنة إبلاغ رئيسه المباشر بهذا التأخير، قبل انقضاء الدقائق ١٥ الأولى من بداية الدوام، وعلى أن يتم حسم مدة التأخير كاملة بالدقائق من أول دقيقة.

د. يجوز لمدير عام الجمعية بعد الرفع من قبل مدير الإدارة واعتماد مدير الموارد البشرية استثناء بعض الموظفين في تعديل أو توزيع أوقات العمل إذا كان الداعي مصلحة العمل.

هـ. تعتمد الجمعية الأنواع التالية لمغادرة مكان العمل:

١- المغادرة الشخصية:

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

- يحدد الحد الأقصى لعدد المغادرات الشخصية المسموح بها للموظف ثمان استثناءات شهرياً لموظفين الدوام الكامل، وفي حال اضطر الموظف للمغادرة بعد استنفاذ استثناءاته لأمر ضروري جداً يرفع طلبه لصاحب الصلاحية بالموافقة أو الرفض.
- يحدد الحد الأقصى لمدة المغادرة الشخصية الواحدة بثلاث ساعات، شريطة ألا تتجاوز مدة المغادرات الإجمالية ٨ ساعات في الشهر للدوام الكامل، و٤ ساعات للدوام الجزئي.
- يتقدم الموظف بطلب المغادرة الشخصية من خلال تعبئة نموذج المغادرة الشخصية المعتمد.
- في حال مغادرة مركز العمل بدون إذن، يعتبر الموظف مخالفاً للنظام ويعاقب على ذلك بحسب العقوبات المنصوص عليها بلائحة الجزاءات التأديبية المعتمدة.
- في حال حصول الموظف على استثناء للمغادرة الشخصية على الرغم من إلحاح مصلحة العمل على بقائه على أن يعود بعد المغادرة لاستكمال عمله ولكنه لم يعد، يعتبر الموظف مخالفاً للنظام ويعاقب على ذلك بحسب العقوبات المنصوص عليها بلائحة الجزاءات التأديبية المعتمدة.
- أما في حال عودته من المغادرة إلى مركز عمله وتطلب عمله بذل ساعات عمل إضافية بعد انقضاء ساعات العمل الرسمية، فيمنح بدل ساعات عمل إضافية بعد خصم ساعات المغادرة الشخصية بحسب الأنظمة المتبعة.

### ٢- المغادرة الرسمية:

- تعتمد المغادرة الرسمية في حالة تكليف الرئيس المباشر لموظفه رسمياً، للقيام بمهمة رسمية تتطلب منه الخروج من الجمعية في أوقات الدوام الرسمي، أو الموظفين الذين يتطلب عملهم الخروج من الجمعية ضمن يوم العمل الواحد.
- ليس هناك عدد أو مدة محددة للمغادرات الرسمية خلال يوم العمل الواحد، فهي مقترنة بحاجة العمل والجمعية.

### ٣- التكليف بمهمة رسمية:

- يعتمد التكليف بمهمة رسمية في حالة تكليف رسمي من الرئيس المباشر للموظف المعني هدفها عمل يتطلب منه الخروج من الجمعية لمدة تزيد عن يوم عمل واحد، حيث يكون الموظف غير متواجد عند بداية و/أو نهاية الدوام.
- في حال ثبت تلاعب الموظف في إثبات الحضور أو الانصراف من العمل يعتبر مخالفاً للنظام ويعاقب عليه الموظف بحسب العقوبات المنصوص عليها بلائحة الجزاءات التأديبية المعتمدة.

## المادة (٦٣)

### ٦,٢ (الإجازات)

تمنح الاجازات للموظف في الجمعية وفق أحكام نظام العمل.

## ٣.٦ إدارة الانتداب والوكالة

### الأهداف:

- تنظيم عمليات تكليف الموظفين بالمهام الرسمية.
- ضمان استمرارية العمل من خلال إيجاد البديل المناسب عند الحاجة.
- الاستفادة من قدرات وخبرات الموظفين.

### المادة (٦٤)

- أ. يجوز تكليف الموظف بالقيام بمهمة أو مهام رسمية محددة داخل المملكة أو خارجها لفترة مؤقتة وفقاً لمقتضيات العمل، وبناءً عليه يعتبر المنتدب في نطاق الخدمة خلال مدة الانتداب ويصرف راتبه الإجمالي بالكامل.
- ب. لانتداب موظف، يتسم على المدير المختص تعبئة "نموذج طلب انتداب موظف" قبل يوم عمل واحد على الأقل من بدء الانتداب مع تحديد المدن والمدد الزمنية المخطط لها خلال الانتداب إذا شمل -الانتداب زيارة أكثر من مدينة، وتسليمه لشؤون الموظفين لمراجعتها، ومن ثم رفعها لمدير الشؤون المالية -والإدارية للموافقة والاعتماد.
- ج. في حال مصادقة مدير الموارد البشرية على طلب لانتداب موظف، يتم إرسال نسخة من النموذج إلى رئيس الحسابات لاتخاذ التدابير اللازمة (كصرف السلف تحت حساب المأموريات)، في حين تسلم النسخة الأصلية للقائم بالمأمورية (أي المنتدب) ليحتفظ بها لحين انتهاء مأموريته.
- د. يتولى الموارد البشرية مهام القيام بالترتيبات الإدارية واللوجستية التي تسهل مهام المنتدب (مثل: إعداد الخطابات اللازمة، وإنهاء إجراءات الانتداب).
- هـ. يتحتم على المنتدب فور عودته من الانتداب إلى مركز عمله خلال ٤٨ ساعة القيام بما يلي: -

١- تحرير الجزء الخاص ب "بيان المنتدب" سواء اكتملت عملية الانتداب أو تم قطعها لسبب أو لآخر، واعتماده من المدير المختص.

٢- تسليم النسخة الأصلية لطلب الانتداب المصادق إلى الموارد البشرية لتحديد المستحقات وتسوية حساب التعويضات عن الانتداب، طبقاً لأنظمة اللائحة.

و. يمنح كافة الموظفين الذين يتم انتدابهم لأداء مهمة أو مهام رسمية بصفة مؤقتة داخل أو خارج المملكة بدلات التنقل والسفر المبينة في البندين ٥ أو ٦ (على التوالي) من المادة (٤٣) من هذه اللائحة.

### المادة (٦٥)

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

أ. عند شغور أي وظيفة من الوظائف الإدارية أو غير الإدارية، أو تغيب شاغلها عنها لأي سبب من الأسباب لمدة قصيرة لا تتجاوز ثلاثة أشهر، فللمدير العام أن يكلف موظفاً آخرأً بصفة مؤقتة بالقيام بأعمال ومهام تلك الوظيفة لتسيير الأعمال، لمدة محدودة لا تتجاوز ثلاثة أشهر، بحيث يقوم الموظف بمهام وظيفته الأصلية بالإضافة إلى مهام الوظيفة التي يسيرها دون إعطائه حقوق المصادقة واتخاذ القرارات، دون أن يترتب على ذلك حقاً للموظف الوكيل بالترقية لتلك الوظيفة كأصيل.

ب. عند شغور أي وظيفة من الوظائف الإدارية أو غير الإدارية، أو تغيب شاغلها عنها لأي سبب من الأسباب لمدة طويلة تتجاوز ثلاثة أشهر، ولم يكن هناك نية لشغل الشاغر على المدى القصير، فللمدير العام أن يكلف موظفاً آخرأً بالوكالة للقيام بأعمال ومهام تلك الوظيفة، بحيث يكون من واجبات الموظف الأساسية متابعة سير العمل، والتوقيع على الأوراق والمراسلات الرسمية في الوظيفة الثانية إلى جانب وظيفته الأصلية، ويحق للموظف بناءً على ذلك بدلا يضاف إلى راتبه الأساسي عن كل شهر عمل فيه في الوظيفة الثانية يحتسب وفق الحدود المحددة في هذه اللائحة. ومن الممكن أن يحظى الموظف على تلك الوظيفة الثانية في حال شغورها نهائياً.

## ٤.٦ إدارة شكاوى وتظلمات الموظفين

### الأهداف:

- إيجاد آلية فعالة للتعامل مع شكاوى وتظلمات الموظفين، ومراجعتها وتدقيقها وتبويبها ومعالجتها في أسرع وقت بمدة لا تتجاوز أسبوع وذلك بتكوين لجنة مختصة لهذه الشكاوى والتظلمات، ومن ضمن مهام هذه اللجنة التحقيق في مخالفات الموظفين وتطبيق العقوبة المناسبة حسب جدول المخالفات المعتمد في نظام العمل السعودي.
- تأكيد اهتمام الإدارة بقضايا الموظفين وحرصها على سيادة العدل.
- بناء وتوطيد جسور الثقة بين الموظفين والإدارة.
- تحسين بيئة وظروف العمل من خلال حصر مشكلات العمل، وزيادة الشفافية في مواجهتها.
- التقليل من حالات القلق والتوتر وإدخال الشعور بالراحة والاطمئنان والرضا في نفوس الموظفين، لتمكينهم من التركيز على أداء مهامهم الوظيفية بفاعلية.
- توفير تقارير إحصائية وتحليلية عن طبيعة المشكلات والشكاوى المقدمة.

## المادة (٦٦)

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

إن عملية استقبال شكاوى وتظلمات الموظفين في الجمعية، ومتابعتها، وإدارة معالجتها وأرشفتها، هي مسؤولية تقع ضمن اختصاص اللجنة المختصة للتظلمات والشكاوى والمخالفات ويتم تشكيلها من قبل المدير العام على أن لا يقل عدد أعضائها عن ثلاثة ولا يزيد عن ٥ ومن ضمنهم مدير الموارد البشرية ومستشار قانوني.

### المادة (٦٧)

أ. يحق للموظفين التقدم بالشكاوى الفردية، بشرط توفر الشروط الأساسية التالية فيما:

١- أن تكون مضامين الشكاوى المقدمة تندرج ضمن اختصاصات ومسؤوليات الموارد البشرية الموضحة في المادة [ ٨١ ]، ولن يتم النظر في الشكاوى التالية:

• الشكاوى المنظورة أمام القضاء والمحاكم.

• الشكاوى المقدمة سابقاً، وتتعلق بنفس الأطراف والموضوع والسبب، إلا في حالة تغير المعطيات.

٢- أن يتم تسليم الشكاوى أو التظلمات من خلال تعبئة النموذج الخاص بالشكاوى بشكل مفصل، مع ذكر الاسم، حيث لا تقبل الشكاوى مجهولة المصدر مع أهمية توقيع الشاكي أو المتظلم على تعهد مصداقية أقواله وإلا طبق عليه عقوبة الشكاوى الكيدية.

٣- أن يتم تسليم الشكاوى أو التظلمات خلال فترة محددة منذ ظهور المسببات، كما هو مقدر في المادة [ ٨٣ ].

٤- أن يتم إرفاق الأدلة (إن توفرت) مع نماذج الشكاوى.

ب. يستلم الموارد البشرية كافة الشكاوى المقدمة، ويحتفظ بها في ملفين منفصلين للشكاوى المقبولة والمرفوضة، مع الوثائق المتعلقة بها من مراسلات وإحالات واستفسارات وردود وحلول. ويسجل الموارد البشرية كافة الشكاوى الواردة (المقبولة والمرفوضة) في سجل خاص ومحوسب، ويتم ترميز تلك الشكاوى بحسب الصيغ المحددة في المادة [ ٨٢ ].

### المادة (٦٨)

أ. لا يتم اتخاذ القرار النهائي لمعالجة الشكاوى، قبل:

١- استيفاء كافة التفاصيل اللازمة من الطرف المشتكي.

٢- معاينة بيئة العمل، إذا كانت الشكاوى متعلقة بمكان وتجهيزات العمل.

٣- إعطاء الطرف المشتكى عليه الحق في الرد والتوضيح، إذا كانت الشكاوى متعلقة بطرف معين.

ب. لا يتم إغلاق أي شكاوى إلا بعد إعدادها وعرضها على اللجنة المختصة واتخاذ القرار اللازم الخاص بها، والذي يبين رمز الشكاوى وتاريخ تقديمها، واسم الجهة المشتكية والمشتكى عليها، ومضمونها، والمتابعات التي تمت، والقرار النهائي المتعلق بمعالجتها أو رفضها، وتاريخه، وتاريخ الإغلاق وسببه ومبرراته، وينتهي بتوقيع معد التقرير وختم المسؤول الإداري واعتمادها من قبل أعضاء اللجنة.

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

ج. لا يحق للمشتكي بالاعتراض أو الطعن أو الاستئناف ضد القرار النهائي الصادر في الشكوى، ولا يعاد فتح ملف الشكوى، إلا في حال ظهور معطيات جديدة تستدعي إعادة فتحها، بناءً على طلبٍ من المشتكي. إلا إذا لم يقتنع الشاكي له الحق في التقدم لمكتب العمل.

### المادة (٦٩)

يتم تصنيف الشكاوى المقبولة، من خلال المعايير السبعة التالية:

١. مضمون الشكوى، ويندرج تحته التصنيفات التالية:

الرمز	التصنيف	الوصف
أ	الشكوى من بيئة العمل	إبداء الانزعاج من محيط العمل، وهذا يشمل الحالات التالية فقط: <ul style="list-style-type: none"> <li>الشكوى من مكان العمل، إزاء الضرر الصحي المحتمل أو المتحقق من نقص مقاييس الراحة والسلامة والأمان فيه.</li> <li>الشكوى من نقص التجهيزات المكتبية أو الأدوات الضرورية لأداء المهام بفعالية.</li> </ul>
ب	الشكوى من موظف	إبداء الانزعاج من أي موظف، وهذا يشمل الحالات التالية فقط: <ul style="list-style-type: none"> <li>الشكوى نتيجة التعرض للإزعاج المتكرر أو للتحقير أو للاعتداء أو لأي شكل آخر من أشكال الضرر.</li> <li>الشكوى نتيجة تقصد عدم التعاون، أو التضليل (كالتزويد بمعلومات خاطئة).</li> <li>الشكوى نتيجة التآمر أو الافتراء أو إثارة المشاكل.</li> </ul>
ج	الشكوى من إدارة تنظيمية	التظلم من إدارة تنظيمية أو لجنة ما، وهذا يشمل الحالات التالية فقط: <ul style="list-style-type: none"> <li>الشكوى نتيجة تقصيرها في أداء مهامها الرسمية أو جزء منها، بما يضر بمصلحة عمل المشتكي.</li> <li>الشكوى نتيجة تقصد عدم التعاون، أو التضليل (كالتزويد بمعلومات خاطئة).</li> </ul>
د	التظلم من قرار	الاحتجاج على قرار، يظن الموظف أنه مجحف في حقه، ويشمل الحالات التالية فقط: <ul style="list-style-type: none"> <li>التظلم من خطأ في احتساب المغادرات والإجازات، أو من خطأ في تسوية رصيد الإجازات.</li> <li>التظلم من خطأ في احتساب الحسميات أو تسوية حساب الراتب.</li> <li>التظلم من قرار يفرض جزاءً تأديبياً، باستثناء الفصل من العمل.</li> <li>التظلم من نتيجة تقييم الأداء السنوي.</li> <li>التظلم من مهام الوظيفة، أو الراتب، أو المكافأة، أو حجب الترقية.</li> </ul>

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

٢. درجة الحساسية، ويندرج تحته التصنيفات التالية:

الرمز	التصنيف	الوصف
١	غير معتادة وحساسة	الشكاوى التي تحتاج إلى تشكيل لجنة تحقيق لمعالجتها، أو تحتاج إلى تشكيل لجنة مستقلة لاتخاذ القرار المناسب
٢	معتادة وغير حساسة	الشكاوى التي بالإمكان معالجتها والبت فيها بالرجوع إلى الجهات صاحبة العلاقة مباشرة، دون الحاجة لتشكيل أية لجان

٣. السنة، وهي السنة الهجرية التي تم فيها تلقي الشكوى، ويتم التعبير عنها برمز مكون من خانتين (مثال: "٣٥" عن سنة ١٤٣٥)

٤. رقم متسلسل فريد يبدأ من الرقم "١" ويتجدد مع بداية كل سنة هجرية.

### المادة (٧٠)

أ. يجب أن تقدم الشكوى أو التظلم خلال وقت قصير من حدوث المسببات، بحيث لا تتجاوز الفترات المحددة في الجدول

التالي:

الرمز	التصنيف	فترة تقديم الشكوى أو التظلم
أ	الشكوى من بيئة العمل	١٤ يوماً
ب	الشكوى من موظف	٧ أيام
ج	الشكوى من إدارة تنظيمية	١٤ يوماً
د	التظلم من قرار	٧ أيام

## المادة (٧١)

- أ. يعد مدير الموارد البشرية تقريراً دورياً كل ثلاثة أشهر عن الشكاوى والتظلمات الواردة وكفاءة معالجتها، ويتم رفعه إلى مدير الموارد البشرية، الذي يرفعه بدوره إلى المدير العام، بحيث يتضمن التقرير عرضاً رقمياً إحصائياً لأعداد الشكاوى التي وردت، مصنفة وموزعة حسب المعايير المنصوص عليها، مع الإشارة إلى وضع الشكاوى المدرجة من حيث الإغلاق الناجح.
- ب. يعد مدير الموارد البشرية تقريراً سنوياً شاملاً، رقمياً وتحليلياً، يحتوي على تفصيلات عن الصعوبات المواجهة في معالجة شكاوى وتظلمات الموظفين، بالإضافة إلى مقترحات وتوصيات متعلقة بتحسين آليات إدارة الشكاوى ومعالجتها.
- ج. يتم عقد اجتماع خاص لمناقشة كل تقرير، يضم المدير العام ومدير الموارد البشرية وشؤون الموظفين.

## المادة (٧٢)

- أ. تحتفظ إدارة الموارد البشرية بالشكاوى ووثائقها في أرشيف الوحدة، وتحدد المدة التي تحتفظ بها الشكاوى بناءً على تعليمات تصدر عن المدير العام ومدير الموارد البشرية.
- ب. يقوم مدير الموارد البشرية بإتلاف ووثائق الشكاوى عند انتهاء مدة الحفظ القانونية، مع استمرار احتفاظه بالسجلات المحوسبة والمحافظة عليها.

## ٥.٦ إعداد الكتب المطلوبة من قبل الموظفين

## الأهداف:

- تلبية احتياجات الموظفين من الأوراق الرسمية، التي تهدف إلى تسهيل معاملاتهم، بما لا يضر مصالح العمل.

## المادة (٧٣)

- أ. يتولى الموارد البشرية مسؤولية تحضير نصوص الكتب المطلوبة من قبل الموظفين، وصياغتها بشكل رسمي على أرقى مستوى، وطباعتها على ورق الجمعية المروس، وتوقيعها من المدير العام.
- ب. يتم إصدار جميع الكتب الرسمية المطلوبة من قبل الموظفين من المقر الرئيسي للجمعية.

## المادة (٧٤)

- أ. يستطيع أي موظف طلب أي من الكتب الرسمية التالية عند الحاجة:

الوصف	الكتاب	الرمز
كتاب رسمي يثبت توظيفه في الجمعية، ويحدد مسماه الوظيفي الأخير، وتاريخ مباشرته العمل، ويشهد أنه ما زال على رأس عمله.	شهادة توظيف	ك/١

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

ك/٢	شهادة توظيف وراتب	كتاب رسمي يثبت توظيفه في الجمعية، ويحدد مسماه الوظيفي الأخير، وتاريخ مباشرته العمل، ويشهد أنه ما زال على رأس عمله، ويبين أيضاً راتبه الشهري الأساسي الحالي، وقيم علاواته المستحقة شهرياً.
ك/٣	شهادة خبرة	كتاب رسمي يشهد بعمله في الجمعية خلال فترة توظيفه، ويحدد مسماه الوظيفي الأخير، ويبين درجة كفاءته وحسن سلوكه في العمل، وتعطى فقط عند انتهاء خدمات الموظف.
ك/٤	شهادة توصية	كتاب رسمي يشهد بعمله في الجمعية خلال فترة توظيفه، ويحدد مسماه الوظيفي، ويبين درجة كفاءته وحسن سلوكه في العمل، ويوصي بتوظيفه أو غيره.
ك/٥	شهادة عدم ممانعة من السفر للأجانب	كتاب رسمي يعطيه القدرة على السفر خلال فترة زمنية محددة.
ك/٦	كتب أخرى	أي كتاب رسمي مطلوب من قبل الموظف، ليس من الأنواع المذكورة أعلاه.

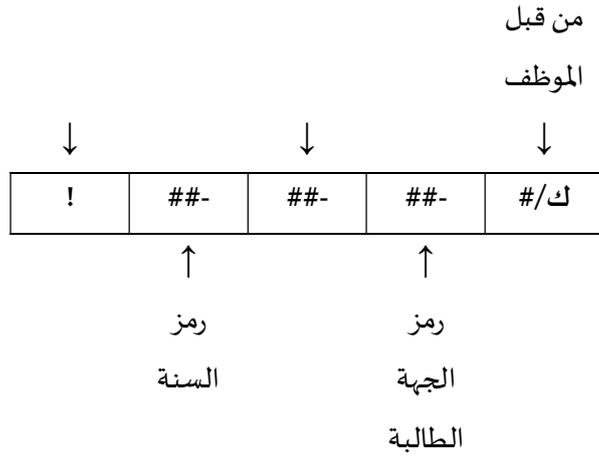
- ب. تكون الكتب -المحضرة بناءً على طلب الموظفين- موجهةً لجهةٍ محددةٍ بعينها أو لمن يهمها الأمر، وفي الحالة الثانية يجب الحصول على موافقة المدير العام.
- ج. يجب أن تحتوي جميع الكتب الرسمية المطلوبة من قبل الموظفين (فيما عدا كشوف الرواتب) على عبارة تدل أن ذلك الكتاب أصدر بناءً على طلب الموظف.

### المادة (٧٥)

يتم ترميز الكتب الرسمية المطلوبة من الموظفين، بالطريقة التالية:

رمز	رمز	رمز
كتاب	الجهة	رقم
رسمي	المخاط	متسلسل
مطلوب	بة	ل

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)



بحيث يكون رمز الجهة الطالبة هو نفسه الرمز المحدد في البند ٢ من المادة (٦٩)، في حين يحدد رمز الجهة المخاطبة كالتالي:

الرمز	الجهة المخاطبة
١	مؤسسة مصرفية
٢	مؤسسة تعليمية
٣	ممثلية دبلوماسية
٤	مصلحة الزكاة والدخل
٥	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
٦	جهة حكومية أخرى
٧	جهة خاصة - مانحة
٨	جهة خاصة - غير مانحة
٩	لمن يهمله الأمر

### المادة (٧٦)

يحتفظ الموارد البشرية بنسخ من الكتب المطلوبة من قبل الموظفين في ملفاتهم.

### ٦,٦. تطبيق العقوبات التأديبية

#### الأهداف:

- ضمان سير العمل بطريقة صحيحة وفق نظام العمل وأنظمة الجمعية.
- ضمان انضباط الموظفين.

### المادة (٧٨)

أ. يترتب على تعيين الموظف في إحدى الوظائف بالجمعية، التعهد بالعمل بما يسعه من جهد وفي حدود صلاحيات وظيفته على تحقيق أهداف الجمعية ورعاية مصالحه والمحافظة على أمواله وممتلكاته وأسراره وكافة المستندات والوثائق الخاصة بعمله، ويلتزم الموظف بوجه عام بأداء واجباته الوظيفية والإمتناع عن الأعمال المحظورة وإلا تعرض للمسؤولية التأديبية.

ب. تعتمد لائحة الجزاءات التأديبية الملحقه بهذه اللائحة، لإيقاع الجزاءات المناسبة بالموظفين المخالفين، والتي تحدد بدورها الأطراف المخولة بالتنسيب لكل نوع من أنواع المخالفات، والأطراف المخولة بالمصادقة على الجزاءات.

ج. يتوجب على الموارد البشرية تحديث لائحة الجزاءات التأديبية، بالمخالفات غير المنصوص عليها والتي يتم البت فيها من خلال لجان التحقيق، لتصبح العقوبات المتخذة معيارية متوافقة مع جدول المخالفات بوزارة العمل.

### المادة (٧٩)

١- قيد المبالغ التي يجري حسمها من رواتب الموظفين بموجب اللائحة لحساب صندوق الموظفين

### المادة (٨٠)

يتم تبليغ التنبيه الشفوي للموظف الذي ارتكب مخالفة تستوجب التنبيه الشفوي بشكل رسمي عن طريق شؤون الموظفين، وبحضور الرئيس المباشر للموظف، ويتم توثيق ذلك بمذكرة رسمية في ملف الموظف. خلال جلسة تبليغ التنبيه الشفوي للموظف يجب على الموارد البشرية الذي يقود الجلسة، أن يشرح للموظف سبب المخالفة بالإضافة إلى توجيهه إلى الممارسة اللائقة، والطلب منه بعدم تكرارها، وشرح تبعات تكرارها.

### المادة (٨١)

يتم تشكيل لجنة للتحقيق مع الموظف في المخالفة المنسوبة إليه والتي تستدعي التحقيق بالضرورة كما هو مبين في لائحة الجزاءات التأديبية الملحقه بهذه اللائحة، أو لم تكن تلك المخالفة منصوصة في اللائحة، وذلك على النحو التالي:

١- تشكل لجنة التحقيق بقرار من مدير عام الجمعية-إذا كان الموظف المخالف هو أحد مديري الإدارات التنظيمية- من عضوين من أعضاء المجلس بالإضافة إلى المدير العام، وترفع تنسيباتها لمجلس الإدارة لإصدار القرار المناسب.

٢- تشكل لجنة التحقيق بقرار من مدير الموارد البشرية-إذا كان الموظف المخالف هو أحد شاغلي الوظائف دون مستوى مديري الإدارات التنظيمية- كما يلي:

المدير العام	رئيساً
مدير إدارة تنظيمية أخرى لا ينتمي الموظف إليها، يختاره المدير العام	عضواً
المدير المباشر	عضواً
شؤون الموظفين	عضواً سكرتيراً

٣- يُنظّم محضر تحقيق يوضح نوع المخالفة التي ارتكها الموظف وحيثياتها وقناعات لجنة التحقيق وتنسيباتها ويرفق به أقوال الموظف المنسوبة إليه المخالفة وأية مستندات أو بيانات مكتوبة يقدمها للجنة وكذلك أقوال الشهود إن وجدوا ويوقع المحضر من أعضاء لجنة التحقيق.

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

- ٤- إذا امتنع الموظف المخالف عن المثول أمام لجنة التحقيق أو امتنع عن الإجابة على الأسئلة التي توجه إليه أو إذا حاول عرقلة عملية التحقيق تُستكمل إجراءات التحقيق بحضوره أو بغيابه ويذكر ذلك في محضر التحقيق.
- ٥- على الموظف المخالف الموقوف عن العمل تسليم ما في عهده من أموال أو مستندات أو ممتلكات وإذا أخل بذلك تطبق عليه العقوبة المناسبة بموجب هذه اللائحة.
- ٦- لا يتقاضى الموظف المكفوف يده عن العمل راتبه بقرار من مجلس الإدارة أو المدير العام وذلك عن كافة المدة المكفوف يده فيها، وحتى يتم البت في قضيته.
- ٧- إذا صدر القرار النهائي والقطعي بتبرئة الموظف أو إدانته بغير عقوبة الفصل من المخالفة أو الجريمة الجزائية التي أسندت إليه حسب مقتضى الحال فيستحق راتبه كاملاً مع العلاوات عن المدة التي أوقف خلالها عن العمل، وأما إذا أسفر القرار النهائي والقطعي عن إدانته فيعتبر مفصولاً عن العمل اعتباراً من تاريخ إيقافه عن العمل.
- ٨- لا يجوز اتهام الموظف في مخالفة مضى على اكتشافها أكثر من ثلاثين يوماً، أو توقيع الجزاء عليه بعد تاريخ ثبوت المخالفة بأكثر من ثلاثين يوماً.

### المادة (٨٢)

يؤخذ في الاعتبار -ولأية غاية من الغايات المقصودة بهذه اللائحة- كل جزاء تأديبي تم فرضه على الموظف وتم تنفيذه بحقه، غير أن أثر العقوبة ينتهي إذا ثبت أن سلوك الموظف وأداءه لعمله -بعد إيقاع الجزاء عليه- كانا مرضيين ومضت على إيقاعه مدة ١٢ شهراً ولم يرتكب الموظف مخالفة أخرى خلال تلك المدة تستوجب الجزاء التأديبي.

---

## الفصل السابع: إدارة شؤون الموظفين

---

٧,١. ضبط سجلات الموظفين

---

## ٧,١ ضبط سجلات الموظفين

### الأهداف:

- حفظ وترتيب ملفات موظفي الجمعية بالطريقة التي تضمن المحافظة على سرية البيانات والمعلومات الواردة بها.
- حفظ المراسلات والقرارات المتعلقة بالموظفين في ملفاتهم الشخصية.
- فتح سجلات بأسماء الموظفين وأرقامهم الوظيفية.

### المادة (٨٣)

- أ. تعتبر محتويات ملفات الموظفين سرية.
- ب. لا يجوز استعراض ملف الموظف أو النظر فيه إلا من قبل المدير العام، أو الرئيس المباشر للموظف، أو مدير الموارد البشرية، أو من قبل الأفراد المصرح لهم بحكم حاجتهم للمعلومات (مثل لجان التحقيق أو أحد أعضاء مجلس الإدارة).
- ج. لا يجوز إخراج الملفات من إدارة الموارد البشرية -إلا بحسب حاجات وضرورات العمل-، إذا دعت الحاجة للحصول على أوراق معينة يتم تصويرها واستخدامها.
- د. لا يجوز الإضافة والتعديل على ملفات الموظفين إلا من قبل الموارد البشرية أو مدير الموارد البشرية.
- هـ. تقع المسؤولية المشتركة على الموظف والموارد البشرية للمحافظة على سجلات موظفين محدثة و دقيقة، بمتابعة التغييرات على: اسم وعنوان الموظف، رقم الجوال، الشخص الذي يتم إخطاره في حالة الطوارئ (بما في ذلك العنوان ورقم الهاتف)، والحالة الإجتماعية، وحالة التبعية (الأولاد)، ووثائق الهوية.
- و. يقوم الموظف المسؤول عن الملفات بالتأكد من عودة الملفات إلى مكانها في آخر كل يوم عمل.

### المادة (٨٤)

فتح الملف:

- أ. يتولى الموارد البشرية مسؤولية فتح الملفات للموظفين الجدد.
- ب. يتم فتح ملف للموظف بعد تعيينه رسمياً، حيث يتم إعطاؤه رقم وظيفي متسلسل وحفظ جميع أوراقه الثبوتية، بالإضافة إلى:
  - ١- طلب التوظيف.
  - ٢- السيرة الذاتية.
  - ٣- عقد العمل.
- ج. يتم فتح ملفات للمتدربين الجامعيين في موقع مختلف عن ملفات الموظفين ويتم إعطاؤهم أرقام تسلسلية مختلفة.

### المادة (٨٥)

إغلاق ملف:

- أ. يتم إغلاق ملف الموظف بانتهاء خدمته وتوفير جميع الأوراق المطلوبة لنهاية الخدمة.
- ب. لا يتم إغلاق ملف الموظف بدون توفر ورقة المخالصة وورقة براءة الذمة.

## لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بريدة (أبناء)

- ج. يتم نقل ملف الموظف المنتهية خدمته من خزانة حفظ الملفات إلى مستودعات الجمعية بعد إغلاق ملفه.
- د. يتم الاحتفاظ بملف الموظف لمدة (٤) سنوات من انتهاء خدمته في الجمعية إلا في الحالات القضائية حيث يتم إبقاء الملف مفتوحاً إلى إنتهاءها.

---

## الملاحق

---

- ١- سلم الرواتب.
  - ٢- لائحة الجزاءات التأديبية
-

## جداول المخالفات والجزاءات

تمثل الجداول التالية لائحة الجزاءات التأديبية المعتمدة، والمكونة من قائمة بالمخالفات التي يعاقب عليها الموظفين المتجاوزين، مع بيان تسلسل العقوبات عند تكرار تلك المخالفات:

أولاً: مخالفات تتعلق بمواعيد العمل:

م	نوع المخالفة	الجزاء (النسبة المحسومة هي نسبة من الأجر اليومي)			
		أول مرة	ثاني مرة	ثالث مرة	رابع مرة
١	التأخر عن مواعيد الحضور للعمل لغاية ١٥ دقيقة دون إذن أو عذر مقبول إذا لم يترتب على ذلك تعطيل عمال آخرين.	إنذار كتابي	%٥	%١٠	%٢٠
٢	التأخر عن مواعيد الحضور للعمل لغاية ١٥ دقيقة دون إذن أو عذر مقبول إذا ترتب على ذلك تعطيل عمال آخرين.	إنذار كتابي	%١٥	%٢٥	%٥٠
٣	التأخر عن مواعيد الحضور للعمل أكثر من ١٥ دقيقة لغاية ٣٠ دقيقة دون إذن أو عذر مقبل إذا لم يترتب على ذلك تعطيل عمال آخرين.	إنذار كتابي	%١٠	%١٥	%٢٥
٤	التأخر عن مواعيد الحضور للعمل أكثر من ١٥ دقيقة لغاية ٣٠ دقيقة دون إذن أو عذر مقبول إذا ترتب على ذلك تعطيل عمال آخرين.	إنذار كتابي	%٢٥	%٥٠	%٧٥
٥	التأخر عن مواعيد الحضور للعمل أكثر من ٣٠ دقيقة لغاية ٦٠ دقيقة دون إذن أو عذر مقبول إذا لم يترتب على ذلك تعطيل عمال آخرين.	إنذار كتابي	%٢٥	%٥٠	%٧٥
٦	التأخر عن مواعيد الحضور للعمل أكثر من ٣٠ دقيقة لغاية ٦٠ دقيقة دون إذن أو عذر مقبول إذا ترتب على ذلك تعطيل عمال آخرين.	إنذار كتابي	%٣٠	%٥٠	يومان
بالإضافة إلي حسم أجر ساعات التأخر					

لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام ببريدة (أبناء)

م	نوع المخالفة	الجزاء (النسبة المحسومة هي نسبة من الأجر اليومي)			
		أول مرة	ثاني مرة	ثالث مرة	رابع مرة
٧	التأخر عن مواعيد الحضور للعمل لمدة تزيد علي ساعة دون إذن أو عذر مقبول سواء ترتب أو لم يترتب علي ذلك تعطيل عمال آخرين.	إنذار كتابي	يوم	يومان	ثلاثة أيام
		بالإضافة إلي حسم أجر ساعات التأخر			
٨	ترك العمل أو الانصراف قبل الميعاد دون إذن أو عذر مقبول بما لا يتجاوز ١٥ دقيقة.	إنذار كتابي	١٠٪	٢٥٪	يوم
		بالإضافة إلي حسم أجر مدة ترك العمل			
٩	ترك العمل أو الانصراف قبل الميعاد دون إذن أو عذر مقبول بما يتجاوز ١٥ دقيقة.	١٠٪	٢٥٪	٥٠٪	يوم
		بالإضافة إلي حسم أجر مدة ترك العمل			
١٠	البقاء في أماكن العمل أو العودة إليها بعد انتهاء مواعيد العمل دون إذن مسبق.	إنذار كتابي	١٠٪	٢٥٪	يوم
١١	الغياب دون إذن كتابي أو عذر مقبول لمدة يوم خلال السنة العقدية الواحدة.	يومان	ثلاثة أيام	أربعة أيام	الحرمان من الترقيات او العلاوات لمرة واحدة
		بالإضافة إلي حسم أجر مدة الغياب			
١٢	الغياب المتصل دون إذن كتابي أو عذر مقبول من يومين أيام إلى ستة أيام خلال السنة العقدية الواحدة.	يومان	ثلاثة أيام	أربعة أيام	الحرمان من الترقيات او العلاوات لمرة واحدة
		بالإضافة إلي حسم أجر مدة الغياب			
١٣	الغياب المتصل دون إذن كتابي أو عذر مقبول من سبعة أيام إلى عشرة أيام خلال السنة العقدية الواحدة.	أربعة أيام	خمسة أيام	الحرمان من الترقيات او العلاوات لمرة واحدة	فصل مع المكافأة: اذا لم يتجاوز مجموع الغياب (٣٠) يوم
		بالإضافة إلي حسم أجر مدة الغياب			

لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام ببريدة (أبناء)

م	نوع المخالفة	الجزاء (النسبة المحسومة هي نسبة من الأجر اليومي)			
		أول مرة	ثاني مرة	ثالث مرة	رابع مرة
١٤	الغياب المتصل دون إذن كتابي أو عذر مقبول من أحد عشر يوماً إلى أربعة عشر يوماً خلال السنة العقدية الواحدة.	خمس أيام	الحرمان من الترقيات او العلاوات لمرة واحدة	فصل من الخدمة طبقاً للمادة (٨٠) من نظام العمل	-
١٥	الانقطاع عن العمل دون سبب مشروع مدة تزيد على خمسة عشر يوماً متصلة خلال السنة العقدية الواحدة.		الفصل دون مكافأة أو تعويض على أن يسبقه إنذار كتابي بعد الغياب مدة عشرين يوماً في نطاق حكم المادة (٨٠) من نظام العمل.		
١٦	الغياب عن العمل دون سبب مشروع مدداً تزيد في مجموعها على ثلاثين يوماً خلال السنة العقدية الواحدة.		الفصل دون مكافأة أو تعويض على أن يسبقه إنذار كتابي بعد الغياب مدة عشرين يوماً في نطاق حكم المادة (٨٠) من نظام العمل.		

ثانياً: مخالفات تتعلق بتنظيم العمل:

م	نوع المخالفة	الجزاء (النسبة المحسومة هي نسبة من الأجر اليومي)			
		أول مرة	ثاني مرة	ثالث مرة	رابع مرة
١	التواجد دون مبرر في غير مكان العمل المخصص للعامل أثناء وقت الدوام.	إنذار كتابي	١٠٪	٢٥٪	٥٠٪
٢	استقبال زائرين من غير أمور عمل المنشأة في أماكن العمل دون إذن من الإدارة.	إنذار كتابي	١٠٪	١٥٪	٢٥٪
٣	استعمال آلات ومعدات وأدوات المنشأة لأغراض خاصة دون إذن.	إنذار كتابي	١٠٪	٢٥٪	٥٠٪
٤	تدخل العامل دون وجه حق في أي عمل ليس في اختصاصه أو لم يعهد به إليه.	إنذار كتابي	٥٠٪	يوم	يومان
٥	الخروج أو الدخول من غير المكان المخصص لذلك.	إنذار كتابي	١٠٪	١٥٪	٢٥٪
٦	الإهمال في تنظيف الآلات وصيانتها أو عدم العناية بها أو عدم التبليغ عن ما بها من خلل.	إنذار كتابي	٥٠٪	يوم	يومان

لائحة الموارد البشرية للجمعية الخيرية لرعاية الأيتام ببريدة (أبناء)

م	نوع المخالفة	الجزاء (النسبة المحسومة هي نسبة من الأجر اليومي)			
		أول مرة	ثاني مرة	ثالث مرة	رابع مرة
٧	عدم وضع أدوات الإصلاح والصيانة واللوازم الأخرى في الأماكن المخصصة لها بعد الانتهاء من العمل.	إنذار كتابي	٢٥٪	٥٠٪	يوم
٨	تمزيق أو إتلاف إعلانات أو بلاغات إدارة المنشأة.	يومان	ثلاثة أيام	خمسة أيام	فصل مع المكافأة
٩	الإهمال في العهد التي بحوزته، مثال: (سيارات، آلات، أجهزة، معدات، أدوات،.....الخ)	إنذار كتابي	يومان	ثلاثة أيام	خمسة أيام مع المكافأة
١٠	الأكل في مكان العمل أو غير المكان المعد له أو في غير أوقات الراحة.	إنذار كتابي	١٠٪	١٥٪	٢٥٪
١١	النوم أثناء العمل.	إنذار كتابي	١٠٪	٢٥٪	٥٠٪
١٢	النوم في الحالات التي تستدعي يقظة مستمرة.	إنذار كتابي	٥٠٪	يوم	يومان
١٣	التسكع أو وجود العمال في غير محلهم أثناء ساعات العمل.	إنذار كتابي	١٠٪	٢٥٪	٥٠٪
١٤	التلاعب في إثبات الحضور والانصراف.	يوم	يومان	الحرمان من الترتيبات او العلاوات لمرة واحدة	فصل مع المكافأة
١٥	عدم إطاعة الأوامر العادية الخاصة بالعمل أو عدم تنفيذ التعليمات الخاصة بالعمل والمعلقة في مكان ظاهر.	إنذار كتابي	٢٥٪	٥٠٪	يوم
١٦	التحريض على مخالفة الأوامر والتعليمات الخطية الخاصة بالعمل.	يومان	ثلاثة أيام	خمسة أيام	فصل مع المكافأة
١٧	التدخين في الأماكن المحظورة والمعلن عنها للمحافظة على سلامة العمال والمنشأة.	يومان	ثلاثة أيام	خمسة أيام	فصل مع المكافأة
١٨	الإهمال أو التهاون في العمل الذي قد ينشأ عنه ضرر في صحة العمال أو سلامتهم أو في المواد أو الأدوات والأجهزة.	يومان	ثلاثة أيام	خمسة أيام	فصل مع المكافأة

## ثالثا: مخالفات تتعلق بسلوك العامل:

م	نوع المخالفة	الجزاء (النسبة المحسومة هي نسبة من الأجر اليومي)			
		أول مرة	ثاني مرة	ثالث مرة	رابع مرة
١	التشاجر مع الزملاء أو إحداث مشاغبات في محل العمل.	يوم	يومان	ثلاثة أيام	خمسة أيام
٢	التمارض أو إدعاء العامل كذباً أنه أصيب أثناء العمل أو بسببه.	يوم	يومان	ثلاثة أيام	خمسة أيام
٣	الامتناع عن إجراء الكشف الطبي عند طلب طبيب المنشأة أو رفض اتباع التعليمات الطبية أثناء العلاج.	يوم	يومان	ثلاثة أيام	خمسة أيام
٤	مخالفة التعليمات الصحية المتعلقة بإمكانة العمل.	%٥٠	يوم	يومان	خمسة أيام
٥	كتابة عبارة على الجدران أو لصق إعلانات عليها،	إنذار كتابي	%١٠	%٢٥	%٥٠
٦	رفض التفتيش عند الانصراف.	%٢٥	%٥٠	يوم	يومان
٧	عدم تسليم النقود المحصلة لحساب المنشأة في المواعيد المحددة دون تبرير مقبول.	يومان	ثلاثة أيام	خمسة أيام	فصل مع المكافأة
٨	الامتناع عن ارتداء الملابس والأجهزة المقررة للوقاية والسلامة.	إنذار كتابي	يوم	يومان	خمسة أيام
٩	تعمد الخلوة مع الجنس الآخر في أماكن العمل.	يومان	ثلاثة أيام	خمسة أيام	فصل مع المكافأة
١٠	الإيحاء للآخرين بما يخدش الحياء قوة أو فعلاً.	يومان	ثلاثة أيام	خمسة أيام	فصل مع المكافأة
١١	الاعتداء على زملاء العمل بالقول أو الإشارة أو باستعمال وسائل الاتصال الالكترونية بالشتيم أو التحقير.	يومان	ثلاثة أيام	خمسة أيام	فصل مع المكافأة
١٢	الاعتداء بالإيذاء الجسدي على زملاء العمل أو على غيرهم بطريقة إباحية.	فصل بدون مكافأة أو اشعار أو تعويض بموجب المادة (٨٠) من نظام العمل.			
١٣	الاعتداء الجسدي أو القولي أو بأي وسيلة من وسائل الاتصال الالكترونية على صاحب العمل أو المدير المسئول أو أحد الرؤساء أثناء العمل أو بسببه.	فصل بدون مكافأة أو اشعار أو تعويض بموجب المادة (٨٠) من نظام العمل.			
١٤	تقديم بلاغ أو شكوى كيدية.	ثلاثة أيام	خمسة أيام	فصل مع المكافأة	
١٥	عدم الامتثال لطلب لجنة التحقيق بالحضور.	يومان	ثلاثة أيام	خمسة أيام	فصل مع المكافأة

## سلم الرواتب

الدرجة	نوع الدوام والعلارة	العربية	المؤهل العلمي	الرواتب														
				١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣	١٤	١٥
فوق الجامعي	جزئي ١٥٠	السابعة	فوق الجامعي	٥٠٠٠	٥١٥٠	٥٣٠٠	٥٤٥٠	٥٦٠٠	٥٧٥٠	٥٩٠٠	٦٠٥٠	٦٢٠٠	٦٣٥٠	٦٥٠٠	٦٦٥٠	٦٨٠٠	٦٩٥٠	٧١٠٠
	كامل ٣٠٠	١٠,٣٠٠		١١,٦٠٠	١٢,٩٠٠	١٤,٢٠٠	١٥,٥٠٠	١٦,٨٠٠	١٨,١٠٠	١٩,٤٠٠	٢٠,٧٠٠	٢٢,٠٠٠	٢٣,٣٠٠	٢٤,٦٠٠	٢٥,٩٠٠	٢٧,٢٠٠	٢٨,٥٠٠	٢٩,٨٠٠
جامعي	جزئي ١٥٠	السادسة	جامعي	٢١٧٥	٢٢٢٥	٢٢٧٥	٢٣٢٥	٢٣٧٥	٢٤٢٥	٢٤٧٥	٢٥٢٥	٢٥٧٥	٢٦٢٥	٢٦٧٥	٢٧٢٥	٢٧٧٥	٢٨٢٥	٢٨٧٥
	كامل ٣٠٠	٤٣٥٠		٤٦٥٠	٤٩٥٠	٥٢٥٠	٥٥٥٠	٥٨٥٠	٦١٥٠	٦٤٥٠	٦٧٥٠	٧٠٥٠	٧٣٥٠	٧٦٥٠	٧٩٥٠	٨٢٥٠	٨٥٥٠	٨٨٥٠
دبلوم فوق الثانوي	جزئي ١٠٠	الخامسة	دبلوم فوق الثانوي	١٧٥٠	١٨٥٠	١٩٥٠	٢٠٥٠	٢١٥٠	٢٢٥٠	٢٣٥٠	٢٤٥٠	٢٥٥٠	٢٦٥٠	٢٧٥٠	٢٨٥٠	٢٩٥٠	٣٠٥٠	٣١٥٠
	كامل ٢٠٠	٣٥٠٠		٣٧٠٠	٣٩٠٠	٤١٠٠	٤٣٠٠	٤٥٠٠	٤٧٠٠	٤٩٠٠	٥١٠٠	٥٣٠٠	٥٥٠٠	٥٧٠٠	٥٩٠٠	٦١٠٠	٦٣٠٠	٦٥٠٠
ثانوي	جزئي ١٠٠	الرابعة	ثانوي	١٥٠٠	١٦٠٠	١٧٠٠	١٨٠٠	١٩٠٠	٢٠٠٠	٢١٠٠	٢٢٠٠	٢٣٠٠	٢٤٠٠	٢٥٠٠	٢٦٠٠	٢٧٠٠	٢٨٠٠	٢٩٠٠
	كامل ٢٠٠	٢٠٠٠		٢٢٠٠	٢٤٠٠	٢٦٠٠	٢٨٠٠	٣٠٠٠	٣٢٠٠	٣٤٠٠	٣٦٠٠	٣٨٠٠	٤٠٠٠	٤٢٠٠	٤٤٠٠	٤٦٠٠	٤٨٠٠	٥٠٠٠
متوسط	جزئي ٧٠	الثالثة	متوسط	١٢٥٠	١٣٢٥	١٤٠٠	١٤٧٥	١٥٥٠	١٦٢٥	١٧٠٠	١٧٧٥	١٨٥٠	١٩٢٥	٢٠٠٠	٢٠٧٥	٢١٥٠	٢٢٢٥	٢٣٠٠
	كامل ١٤٠	٢٥٠٠		٢٦٤٠	٢٧٨٠	٢٩٢٠	٣٠٦٠	٣٢٠٠	٣٣٤٠	٣٤٨٠	٣٦٢٠	٣٧٦٠	٣٩٠٠	٤٠٤٠	٤١٨٠	٤٣٢٠	٤٤٦٠	٤٦٠٠
ابتدائي	جزئي ٥٠	الثانية	ابتدائي	١٠٠٠	١٠٥٠	١١٠٠	١١٥٠	١٢٠٠	١٢٥٠	١٣٠٠	١٣٥٠	١٤٠٠	١٤٥٠	١٥٠٠	١٥٥٠	١٦٠٠	١٦٥٠	١٧٠٠
	كامل ١٠٠	٢٠٠٠		٢١٠٠	٢٢٠٠	٢٣٠٠	٢٤٠٠	٢٥٠٠	٢٦٠٠	٢٧٠٠	٢٨٠٠	٢٩٠٠	٣٠٠٠	٣١٠٠	٣٢٠٠	٣٣٠٠	٣٤٠٠	٣٥٠٠
ما دون الابتدائي	جزئي ٥٠	الأولى	ما دون الابتدائي	٨٠٠	٨٥٠	٩٠٠	٩٥٠	١٠٠٠	١٠٥٠	١١٠٠	١١٥٠	١٢٠٠	١٢٥٠	١٣٠٠	١٣٥٠	١٤٠٠	١٤٥٠	١٥٠٠
	كامل ٧٥	١٢٠٠		١٢٧٥	١٣٥٠	١٤٢٥	١٥٠٠	١٥٧٥	١٦٥٠	١٧٢٥	١٨٠٠	١٨٧٥	١٩٥٠	٢٠٢٥	٢١٠٠	٢١٧٥	٢٢٥٠	٢٣٢٥
المصل	-	-	المصل	٩٠٠	٩٥٠	١٠٠٠	١٠٥٠	١١٠٠	١١٥٠	١٢٠٠	١٢٥٠	١٣٠٠	١٣٥٠	١٤٠٠	١٤٥٠	١٥٠٠	١٥٥٠	١٦٠٠